

ליום

עליון קבוץ סעד

י"ד טבת תשפ"ו | ו'ח' | 03.01.26 | גליון מס' 3424

על מפתן יומך, צעצועים אלפיים.
ויונה צחה, ושיר עד לב שמיים.
וילדה ברוכה, עם אודם בלחיים.
על מפתן יומך.

בחצי היום, מדי הקרב עליך.
בשערך מקום, לאלף נשותיך.
ובנחלה, תינוק עגול בעגלה.

הקשב! אחי שלי הקט, הקשב!
הקשב אל העולם הזה, שלך, לך,
קורא הוא בשמך.
מחר, יסעו עפיפונים אל על.
ויום נוסף יחדל, אחי שלי הקט,
חיינו הם גלגל.

בערוב יומך, מבט שותק לערב.
נוכח מלכתך, ועל ליבך החרב
זוהי שעתך, ברכות קבל מקרב לב,
א-לוהיך.

אלו הם ימי, ואלו הם ימך.
אלה תפילותי, ואלה תפילותיך.
כאן מול שתי עיני, עוברים חיך וחיי.

הקשב...

חיך וחיי / דודו ברק



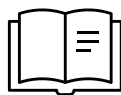
פתיחת שער חדש:

18:30



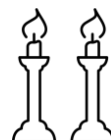
צאת שבת:

17:26



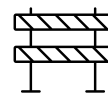
תהילים לנשים:

שחר סמיט



כניסת שבת:

16:29

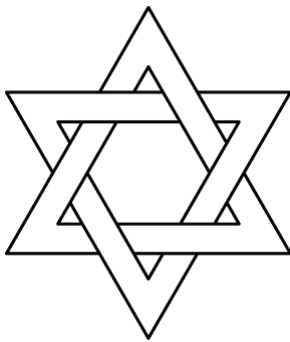


סגירת שער חדש:

16:00

לוח זמנים – ימי החול:

05:48←05:47	זמן טלית ותפילין
06:00	שחרית א'
06:45	שחרית ב'
08:05	שחרית בב"ס
09:15←09:14	סוף זמן קריאת שמע
16:40	מנחה וערבית
16:55←16:50	שקיעה
20:10	ערבית
21:00	ערבית ב' (שקד ג')



לוח זמנים – שבת ויחי:

16:29	הדלקת נרות
14:00	מנחה
16:39	מנחה, קבלת שבת וערבית
הרב ארי סט	הלכה אקטואלית
06:45	שחרית א'
08:00	שחרית עדות המזרח
08:30	שחרית ב'
	תפילת ילדים
יחזק שלומי	שיעור פ"ש
12:30	מנחה א'
13:30	מנחה ב'
14:00	מנחה (בבית שנון)
16:00	מנחה עדות המזרח
16:00	תהילים לנשים שחר סמיט
16:15	תהילים לילדים אפרת ביליה
16:19	מנחה ג'
17:26	צאת השבת

האינטרס בצלמא

אם בשבוע שעבר דיברתי על הלב של הצמיחה הדמוגרפית, שהוא הגידול הטבעי, אז השבוע אני רוצה לתת את הדעת אל העורקים והורידים, שזה התשתיות. כדי לאפשר לקהילה לגדול, חייבים לראות שאנחנו נערכים מראש לאפשר את ההתרחבות הזאת, ולא מתפנים לטפל בה רק כשכבר אין ברירה. לאחרונה הסתיים בשעה טובה ובהצלחה פרויקט הסיבים האופטיים, שמבטיח שתשתית האינטרנט שלנו תשרת אותנו נאמנה גם בדורות הבאים שיבואו עלינו לטובה, ועל כך ראוי לחזק שוב את מי שאמונים על המלאכה. יש עוד שלל משימות, שאני בטוח שלהנהלת הקהילה יש כבר תוכנית מסודרת להתאמתן כדי לאפשר למרחבים הירוקים שלנו להמשיך להוריק. חשמל, מים, נוי, כבישים ומדרכות, מקומות חניה, ועוד. מה שנכון לתשתיות החומריות, נכון גם למרחבים הרוחניים והחברתיים שלנו. כמו השיפוץ המבורך של בית שקמה, לא ירחק היום שאולי נצטרך להוסיף ספסלים בבית הכנסת, הגדלה של המועדון לחבר, הסניף, ושאר מבני הציבור, ולתכנן מראש את משאבי הקהילה כך שלא נרגיש שצפוף לנו, אלא שיש לנו מרחב נשימה. תשתיות הן לפעמים נושא אפור, יקר ולא תמיד פוטוגני. לא רואים אותן מתחת לאדמה, וקשה יותר לפרגן על פעילותן התקינה (אלא רק להתלונן כשלא) אבל הן נחוצות וחשובות. תודה לכל העמלים על מלאכת המחשבת הזו – מהמתכננים ועד למתקינים בשטח. בזכותכם, הבית שלנו לא רק גדל, הוא גם מתחזק מהיסוד. חזק חזק ונתחזק. שבת שלום.

לכא,

ברקאי אפרתי

דבר תורה / רוצי 309

וַיִּזְיֵי יַעֲקֹב בְּאֶרֶץ מִצְרַיִם שִׁבְעַת עֶשְׂרֵה שָׁנָה וַיְהִי יָמֵי יַעֲקֹב שְׁנֵי זָוִי שִׁבְעַת שָׁנִים וְאַרְבָּעִים וּמֵאָה שָׁנָה.

הרב הירש שמאוד אוהב לכתוב בפירוש שלו על עניינים לשוניים, מציין כאן נקודה יפה בעברית ומפתח אותה לרעיון כללי על החיים:

"שבע עשרה שנה וגו' שבע שנים וארבעים ומאת שנה – מספרים קטנים של דברים באים בלשון רבים, בעוד שמספרים גדולים באים בלשון יחיד. יתכן שהטעם לזה הוא כך: כאשר הסכום הוא קטן, תופסת העין את היחידות הבודדות בייחודיותן; ואילו במספרים גדולים, הכולט יותר הוא הסכום הכולל, הנושא את האופי המשותף של כלל היחידות יחד. משום כך אומרים "חמישה אנשים" ו"עשרים איש".

האדם מחפש את הייחודיות שלו בתוך הכלל, לא במובן של להיות שונה ומיוחד, אלא להיות ניכר, מובחן ולא סטטיסטי בתוך ההמון. כמו ששמעתי את יאיר אגמון אומר בשיחה בקיבוץ שלנו השבוע "אנשים מחפשים מישהו שיראה אותם". המשוררת זלדה כתבה את השיר "לכל איש יש שם" שצועק לנו לשים לב, לראות את האחר:

"לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ אֱלֹהִים וְנִתְּנוּ לוֹ אָבִיו וְאִמּוֹ,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ קוֹמָתוֹ וְאָפֶן חִיּוּכּוֹ וְנִתְּן לוֹ הָאָרֶץ,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ הָהָרִים וְנִתְּנוּ לוֹ כְּתָלָיו,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ הַמְּזֻלּוֹת וְנִתְּנוּ לוֹ שְׂכָנָיו,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ חֲטָאָיו וְנִתְּנָה לוֹ כְּמִיָּהֲתוֹ,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ שׁוֹנְאָיו וְנִתְּנָה לוֹ אֲהֲבָתוֹ,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ חֲגָיו וְנִתְּנָה לוֹ מְלֹאכְתּוֹ,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ תְּקוּפּוֹת הַשָּׁנָה וְנִתְּן לוֹ עֲוֹנוֹ,
לְכָל אִישׁ יֵשׁ שֵׁם שֶׁנֶּתַן לוֹ הַיָּם וְנִתְּן לוֹ מוֹתוֹ"

בגלל שאנחנו שונים, ואני מדבר דווקא על הצד המסתכל, האחר הזה שרואים אותו מקבל שמות שונים לפי המשקפיים המסתכלות. איזה יופי לאדם שיש לו שמות רבים ואיזה הבדל בין הנתון הסטטיסטי שאדם עלול לחוש בהמון שבו יש לנו רק שם אחד שטחי לאדם רב השמות של זלדה, אדם שהרבה רואים אותו ובכך ניתנים לו שמות רבים.

פחות מוכר הוא המדרש עליו מבוסס השיר של זלדה מתוך מדרש תנחומא על פרשת ויקהל:

"את מוצא שלשה שמות נקראו לו לאדם, אחד מה שקוראים לו אביו ואמו, ואחד מה שקוראים לו בני אדם, ואחד מה שקונה הוא לעצמו. טוב מכולן מה שקונה הוא לעצמו"

השמות של זלדה הן שמות שניתנים לאדם, אך גם שמות שהוא קנה לעצמו במעשיו. המדרש מסביר שהשם החשוב ביותר במדרג הוא השם שהאדם קונה לעצמו, אולי מתוך אחריות אישית שהמדרש מטיל על האדם. אני עדיין חושב על מה שאמר לנו יאיר אגמון, על האחריות שלנו לראות את האחר, לספר את הסיפור השלם שלו. בספר שהוציא ביחד עם אוריה מבורך "יום אחד באוקטובר" הוא מסביר למה היה לו כל כך חשוב לספר את הסיפור המלא ולא להתחיל מ9:26 של בוקר שמיני עצרת. דווקא להתחיל בילדות, במי שהיינו לפני שהתחילה מלחמת שמיני עצרת.

וכאן עולה השאלה. האם אנחנו רוצים שהמלחמה תתן לנו את שמנו, או שניתן לעצמנו שמות אחרים, שלמים יותר, אמיתיים יותר ואלו שמות אנו נותנים לאחרים?

אל תתנו למלחמה לקרוא לנו בשמות!

ענת life

מלחן הרבש"צ ה'תש"א:

קהילת סעד היקרה, בתקופה האחרונה התמקדנו בשדרוג המוכנות המבצעית לצד שינויים מבניים משמעותיים במערך הביטחון.

להלן עיקרי הדברים -

1. הכשרה ומוכנות מבצעית:

בניית החמ"ל והכשרת חמ"ליסטים - השבוע התקיימה הכשרה ייעודית לחמ"ליסט, כחלק מהמאמץ להבטיח מענה רציף, מקצועי ומהיר לכל אירוע בשגרה ובחירום. אימון מחלקת ההגנה - חברי מחלקת ההגנה ביצעו את האימון החמישי בסדרת האימונים המקצועית של האוגדה. האימון התמקד בתרחישי ירי לטווח רחוק ועל מקצועיות הפרט בלחימה.

2. שינוי במערך הכוח:

מעבר לכוח אבשלום - לאחר תקופה ארוכה של גיוס מילואים פעיל, כיתת הכוננות המגויסת משתחררת וחוזרת לתפקד כמחלקת הגנה בחירום, כוח מאומן ומיומן שיקפוץ להגן על הקיבוץ במקרה של אירוע. אנו עוברים למתכונת של כוח אבשלום והם יהיו את הכוח המגויס שנמצא בקיבוץ. מדובר בשינוי מבני בהתאם להנחיות הצבא, תוך שמירה על מעטפת ביטחונית הדוקה ומענה מהיר לכל צורך שעולה מהשטח. זו גם ההזדמנות להודות לחברי הכיתה המגויסת שעשו לילות כימים בשמירה ובהגנה על הקיבוץ ועל תושביו.

3. חילופי רבש"צ:

השבוע השלמנו את תהליך החפיפה בתפקיד רכז הביטחון. אני מסכם שנה אינטנסיבית של עשייה ולמידה, בתפקיד תובעני ודורש, מול גורמים רבים בתוך תקופה מאתגרת. תודה לכל מי שלקח חלק, עזר, ותמך. תודה גם למי שהתייצב מנגד, בזכותכם למדתי על עצמי ועל החיים, הייתם שיעור נהדר.

אני מברך את מחליפי בתפקיד, **דניאל סילברמן** עם כניסתו לתפקיד הרבש"צ. הצלחתו בתפקיד היא שאיפת כלל התושבים וכולי תקווה שיקבל את התמיכה והעזרה של הסובבים אותו בתחום הביטחון.

ע"א סעדה

קריאת תורה לנשים

לכל ציבור החברות – צעירות ומבוגרות ותיקות וחדשות, אנחנו שמחות להזמין אתכן לסיום משותף של ספר בראשית. נפגש בשבת הקרובה, י"ד טבת תשפ"ו, 03.01.26 בשעה 15:09 במועדונית ("הצריף") לקריאת תורה, הפטרה, מוסף ושיעור קצר. מחכות לכולכן! הצוות המארגן:

מיכל אחיטוב, שקמה כספי-יניב, שרה אברון ואילי זיוון

פֿינאָקײַט לֵחַיִּילִים בִּיִּקוּ הַצְהוּבִי – סִיכּוּם בִּינִיִּים

לאחרונה קיבלנו מכתב תודה ממח"ט כרמלי עם סיום סבב המילואים הנוכחי של החטיבה באזורנו. (המכתב מצורף בהמשך).

המכתב עורר אותי לכתוב כמה מילים על הפרוייקט המתמשך של משלוח עוגות, פיצוחים וקצת ציפורים לחיילים שממשיכים לפעול למען בטחוננו. אז כמה עובדות:

- התחלנו בשבת קדושים, אייר תשפ"ד (5.5.24), קצת אחרי שחזרנו לסעד.
 - המשלוחים מתחלקים בין 3 קהילות – מפתח תקווה, לוד וסעד. (כל קהילה פעם ב-3 שבועות)
 - כל שבוע נשלחות כ-20-30 עוגות ופיצוחים בסדר גודל של כ-1,000 ₪
 - הקשר נעשה מול רב החטיבה שפועלת באזורים הסמוכים לסעד, לשם דיוק הצרכים ושינוע למוצבים.
- כולנו יודעים שאנשי המילואים כבר לא מקבלים את אותו חיבוק שקיבלו בתחילת הדרך, ודווקא בזכות התמשכות הפרוייקט אנחנו מקבלים פידבקים משמעותיים. הכרת התודה שלנו כלפי אנשי המילואים מתקבלת באהבה והערכה גדולה.

אז כאמור, זהו רק סיכום ביניים. מקווה שנצליח להמשיך לחזק את רוח החיילים. כל זה קורה בזכותכם!

נאמה ט



חטיבת כרמלי אד הנצחון

לכבוד קהילות לוד סעד וכפר גנים

תודה והערכה על תמיכתכם במשרתי המילואים של חטיבת כרמלי

לפני למעלה משנתיים, עם פרוץ מתקפת הפתע ב-7 באוקטובר, חטיבת כרמלי התייצבה בעוצמה להגנה על הבית. מאז נקראה החטיבה לסבב השישי של המילואים, עם למעלה מ-400 ימי לחימה, מתוך מחויבות להמשיך ולהילחם להשבת הביטחון של מדינת ישראל. כוחה של החטיבה אינו תלוי רק בחייליה ולוחמיה, הוא נשען על עורף איתן - על הנשים והמשפחות התומכות, ועל אנשים כמוכם, התורמים הנדיבים, שבזכותכם משרתי המילואים יכולים לצאת ולבצע את משימתם.

בזכותכם, החיילים שלנו יכולים להתמקד במשימה החשובה שעליהם לבצע. הידיעה שיש מי שמעריך את ההקרבה של חיילי המילואים מעניקה להם כוח להמשיך להגיע בכל פעם שהם נקראים.

זו אינה תקופה קלה, והמשק כולו מתמודד עם אתגרים רבים. הבחירה שלכם, לתמוך ולהיות חלק מחוסן החברה הישראלית – היא בחירה ערכית בעלת משמעות עצומה.

ועל כך אנו אומרים תודה גדולה. תודה על המסירות והתמיכה, על כך שאתם רואים אותנו משרתי המילואים.

כבד/ר רב

א"מ דביר ד'אנאן?

מח"ט כרמלי

פול' הכינוס אל כיווני הצמיחה הדמוגרפית בסעד

אפתח ראשית בגילוי נאות, לא לקחתי חלק בכינוס במוצאי השבת האחרונה, והתגובות ששמעתי ואספתי היו בהחלט מרשימות, הן באשר לארגון, והן באשר לתוכן, ועל כך תודה למארגנים ולמשתתפים. למרות זאת, אני מבקש להעיר את שהייתי מדגיש, לו לקחתי חלק בסיעור המוחות האמור. דעתי היא שלפני שאנחנו מגבשים עמדה, על אסטרטגית הקליטה, צריך לגבש הסכמה לאיזה קיבוץ אנחנו מבקשים לקלוט? ואפרט.

במקביל לדיון ולעבודת הצוות בנושא צמ"ד, פועל צוות שבוחן את אורחות חיינו, ואמור לגבש הצעה לעדכון אורחות החיים. כאשר קבלנו ברוב של קרוב ל 80%, את ההצעה לשינוי אורחות החיים, ראשית ב 2009, ובהמשך ובאופן סופי ב 2011, ההצעה נפתחה עם חזון סעד, שהתקבל באסיפת החברים, כבסיס להצעת השינויים. הסעיף הראשון בחזון היה:

"חברה אשר בבסיס קיומה, מעוגנת מחויבות של הכלל והפרט, הקבוצה והחבר לערבות הדדית ממוסדת, ועזרה הדדית בין אישית"

לצערי אני ממש לא בטוח, שהיום ניתן לקבל החלטה דומה, כולל כמובן ההשלכות של סעיף כזה, על אורחות החיים. אני שומע הן בדיונים שלקחתי בהם חלק, והן מדיווחים כאלה ואחרים, שאנחנו צועדים בעיניים פקוחות, אל כרסום ופגיעה משמעותית, בערבות ההדדית שתישמר בסעד. בשל כך נראה לי שנכון יהיה לגבש את החזון המעודכן, ולהעבירו בהצבעה באסיפה, ורק לאחר מכן לקבל החלטות באשר לצמיחה הדמוגרפית. זה חשוב לדעתי הן לחברים בקיבוץ, והגון וחשוב מאד גם לנקלטים הפוטנציאליים. אני מקווה שיהיה מי שירים את הכפפה בנדון.

בוק' כרט

קהילת סעד היקרה

כִּי אָדָם יוֹצֵא מִבֵּית
וְהַבֵּית אֵינוֹ יוֹצֵא מִן הָאָדָם.
הוּא נִשְׁאָר,
עַל קִירוֹתָיו
וְעַל הַתְּלוּי בָהֶם
וְעַל חֲדָרָיו וְדִלְתוֹתָיו
הַנִּסְגָּרוֹת בְּזִהְיוֹת.
אוֹ כִּי הַבֵּית
מִתְרַחֵב וְהוֹלֵךְ
וְנֹעֵשֶׂה לְדֶרֶכִים
שֶׁבֶהֱן יֵלֶךְ זֶה
שִׁיּוֹצֵא מִן הַבֵּית.
(יהודה עמיחי)

לפני שנתיים בדיוק, אחרי חנוכה, החלטנו לעזוב את מלון נבו ולעבור זמנית לירוחם. זו היתה החלטה לא פשוטה בכלל, לא ידענו לאן היא תיקח אותנו אבל היא היתה נכונה ומדויקת לשעתה.

אלה היו שנתיים שהתחילו בתוהו ובוהו, בחושך ותהום. למרות האתגרים, דווקא שם, ראינו את הקהילה בגדולתה - מצליחה להוות עוגן, לתת כח ולהביט בעיניים טובות.

בהרבה מובנים אנחנו מרגישים עוד שייכים וקרובים לסעד, אבל גם מבינים שעבור הבית שלנו שמרגיש סוף סוף יציבות לאחר שנתיים, נכון כרגע להשאר בירוחם. אנחנו רוצים להגיד תודה גדולה על הכנסת האורחים מהרגע הראשון שהגענו לקיבוץ. על ההתעניינות, על המילים הטובות, העזרה וההכוונה והבית שהייתם עבורנו. מרגישים שזו היתה עבורנו זכות גדולה לחיות במרחב הקיבוץ (והמלון) וללמוד מכם על קהילה וחברות ועוד הרבה מעשים קטנים וגדולים של יום יום פשוט.

"והבית אינו יוצא מהאדם. הוא מתרחב והולך ונעשה לדרכים שבהן ילך..."
מקוים לשוב ולהפגש, אוהבים ומתגעגעים,

דביר, ראשית והפנות הולצמן

כמה מילות פרידה

"הנני העני ממעש ההולך לפני התיבה", וכשבשערי כבר זרקה השיבה, החלטתי לסיים 32 שנות עבודה בסעד. נכון – כשני שלישי מהזמן עבדתי חלקית בסעד וחלקית במקומות אחרים, לפני כעשר שנים קרא לי חלופ (שהיה מרכז המשק לפני כרמל) ואמר לי: "גדלנו, תעזוב את מפלסים, ובוא לעבוד אצלנו מלא". השאר כאמור היסטוריה. 32 בגימטריה זה – "לב" והחלטתי ללכת אחרי הלב ולפנות למחוזות חדשים בלי הצורך לבלות כל יום בין שתיים וחצי לשלוש על כבישי ארצנו הפקוקים.

ואני, "כמו אבן בגדר כמו סלע כמו באר" השתדלתי תמיד גם לעמוד במשימות כלפי חוץ שנדרשות ממערכת הנה"ח (דוח"ת מע"מ, משכורות, מאזנים, ביקורות מס הכנסה וכיו"ב) גם לספק בקרה ודו"חות ניהוליים ותמחיריים כלפי פנים לענפים/תאגידים/ועדות. הגישה של "עם הפנים לחבר" זו אינה קלישאה בעיניי. דלתי הייתה פתוחה תמיד והאתגר הראשון היה לנסות להבין מה הבעיה, מה מציק ומה הפתרון המיטבי שאני יכול לתת. לא פעם ולא פעמיים קיבלתי הזמנות מחברי סעד לארוחת ערב טעימה, ואף לישון לילה בביתם (לפני ואחרי אספת קיבוץ שהסתיימה מאוחר) – ועל כך אני אסיר תודה.

אכן זכיתי להוביל צוות עובדים מסור ואיכותי, וכאן המקום להזכיר את רוני וייזל ז"ל שנפטר בקורונה. ביום לפני אישפוזו עוד דאג להכין דו"ח מע"מ כשהוא שוכב חולה בביתו.

ברצוני להודות לכל המנהלים והחברים לדורותיהם שהייתה לי אינטראקציה איתם, ונתנו בי את אמונם. כשבאו להתייעץ במשהו לא מובן בשוק ההון בארץ ובעולם, או בעיה כזו או אחרת שלכאורה אין לה פתרון, יחד ניסינו לחשוב "מחוץ לקופסא" ובמסגרת החוק "ובעזרת השם" – לתת מענה. אני רוצה לאחל בהצלחה לצוות הנה"ח הישן/חדש בהובלת **הדר דדון** שמחליפה אותי לאחר חפיפה של כשלושה חודשים, ושתמיד נזכור שדרך ארץ קדמה לתורה.

ולסיום – גם אם אני עוזב את סעד – הרי שסעד תשאר בלב שלי לעד ואם מישהו מהחברים ירצה איזו עצה טובה – תמיד אשמח לנסות ולעזור.

בהוקרה על שנים רבות וטובות

ישי אברהם

הבן אורי נפרד מאביו – יצקא טאון

אבא אהוב שלי,

כמה מזל היה לי להיות בנך. אבא כמוך – נדיר ומיוחד – הוא יותר מאדם, הוא בית, עוגן, מקום של חום ובטחון. כל חיוך שלך, כל מילה טובה, כל חיבוק או מילה חכמה – נגעו בי עמוק והאירו את דרכי. אתה היית אבא מושלם – מסור, אוהב, קשוב, תמיד נוכח, תמיד מלווה, תמיד שם בשבילי. לא רק כאבא, אלא גם כחבר, מורה ומדריך לחיים. בכל צעד שעשיתי הרגשתי את הנוכחות שלך, את התמיכה, את האמונה הבלתי נגמרת בי. אתה גם היית הלב של המשפחה – עמוד התווך שלה, הדוגמה למי שאוהב ללא תנאי. כל מי שסביבך הרגיש את הנתינה שלך – בבית, עם חברים, בקהילה – כי אתה אדם שנותן, מחבק, ותמיד חושב על אחרים. החום והטוב שלך נגעו בלבבות רבים. תודה לך על שהיית האב הכי נפלא שיש, על כל רגע של אהבה, על כל חיוך, על כל חיבוק, על כל עצה חכמה – ועל הדוגמה שלך, שהיא השראה לכל מי שהכיר אותך. תודה על שהיית לא רק אבא, אלא אדם יוצא דופן, שמאיר את חיי כל מי שסביבו.

אני אוהב אותך לנצח, תמיד. האור שלך ימשיך להאיר אותי בכל צעד בדרך.

באהבה גדולה אורי בנך הקטן והשובב,

אורי

התנועה ואנחנו | שמרינו על הבית

'אעירה שחר', היום שאחרי המלחמה - השבוע יצא לאור הגיליון החדש של עמודים בעריכתו של ישי אלוני מטירת צבי. ישי, העורך החדש, נשוי למורן ואבא ליותרם ומרווה. עובד בגויינט בפיתוח וצמיחה של עסקים בצפון. בוגר ישיבת כרם ביבנה, תלמיד של הרב שג"ר ומנאמני תורת א.ד. גורדון. נאחל לו הצלחה רבה בתפקיד העורך ולנו הקוראים הנאה והרחבת הדעת והלב בקריאה. כך כתב בפתח הגיליון:

בגיליון זה של עמודים שיוצא אחרי המלחמה הארוכה בתולדות ישראל, ביקשנו להביא בפניכם את הזמן המתהווה לפנינו, זמן של 'אחרי מלחמה'... ניסינו להאיר את החיוניות שיש בקהילות הקיבוץ הדתי, בעיקר תחת היסודות הערכיים שהניחו לפנינו חז"ל: תורה, עבודה וגמילות חסדים... יותר מכל נרצה, אנשי המערכת, לשמוע מכם – בווצאפ, במיילים, על השבילים, נאצות או מחמאות – כל דבר שיוסיף חיוניות לגיליונות עמודים וישקף נאמנה... את התהוותו המתמדת והמשתנה תדיר של הקיבוץ, התהוות שהיא חיונית במדינה שבה תמיד יש 'משהו' חדש על הפרק, והאנשים ובפרט הקהילות המרכיבות אותה, הם שהופכים אותה למי שהיא.

למען עתיד החקלאות בישראל – המאבק על עתיד ענף החקלאות יוצא ביום שני הקרוב 5.1 לצמתים ואנחנו שותפים. רפתנים, מגדלי ירקות, גידולי שדה, פירות, הדורים וכל הענפים, יחד חקלאים מכל סוגי ההתיישבות יצאו לכבישים וגם אנחנו נקראים לתמיכה ושותפות. עוד פרטים באתר הקיבוץ הדתי.

צו שעה – גיוס לכולם! יש זמנים בהם חשוב לומר בקול ברור וצלול את המובן מאליו. בימים האחרונים קיימו רבני הקהילות וראשי המוסדות של הקיבוץ הדתי התייעצות והחליטו להוציא אמירה עם הד ציבורי בנושא הגיוס והשירות בצה"ל. זה נוסח הדברים המתפרסמים השבת בעיתונות ובדיגיטל:

אנו, רבנים ורבניות בקהילות של תנועת הקיבוץ הדתי, הנהגת התנועה וראשי מוסדותיה, מבקשים להשמיע קול צלול על החובה התורנית הברורה לגיוס לשרות צבאי. **השירות הצבאי הינו חובה תורנית ומוסרית מהמעלה הראשונה.** תורת אמת מצווה את כולם לצאת למלחמת מצווה "לְעִזְרַת ה' בְּגִבּוֹרִים". להיות נושאים בעול עם אחים, להתחזק בהגנה על עמנו וערי א-לוהינו, ולא לעמוד על הדם אל מול הסכנה הקיומית לאזרחי ישראל כולם. כמובילי קהילות, לומדי תורה ומלמדיה, כמשרתים ומשרתות בסדיר, מילואים וקבע ובני משפחותיהם - אנו רואים בעת הזו זמן קריטי ופונים בקריאה מתוך אחריות עמוקה לעתיד העם, המדינה, והתורה. זו שעה גורלית - חובה עלינו להראות שלימוד התורה הינו גורם מכונן ומעורר שותפות, מסירות ואחדות.

מפעלי החורף בחינוך ובחברה יצאו לדרך! בשבת שעברה התקיימה 'שבת דור ביניים' בנחשולים, ובשלושת השבועות הקרובים אנו צפויים לקיים את סמינרי החורף לתלמידי כתות ט' – י"ב, ואת חמשושבת בעין גדי לזוגות. מוזמנים להיות איתנו ולחזק קשרים עם קהילת הקהילות של התנועה.

שנה עצומה

ואחרי המזכירות הפעילה

ראשון לציון אחרון לחורף
מחכים לכם על כן גואלי צ"ל





פינת מועדון +60



ארוחת בוקר

יום שני, ט"ז טבת, 5/1

בשעה 8:30

תתקיים ארוחת הבוקר שלנו.

נארח את שרה ואילנה.

ה"קשר היפני" בין שרה פולק

ואילנה גינזברג.

שיעור עם הרב ארי

יום שלישי, י"ז בטבת, 6/1

בשעה 18:00.

ספר משלי.

ערב שורשים

שימו! ♥

התאריך שונה ליום רביעי,

י"ז בשבת, 4/2 בשעה 17:30.

מהרו להירשם!

צרוך איחולים וברכות חמות

לאור וא"ייקוב סינאר

לילי ויצנקוש ליוון

ולכל המשפחה המורחבת

להולדת הבת / נכדה

שתלכו לאדלה הנחת ושמה



ברכות חמות וצרוך איחולים

לרחל'נקה ג'נלברג

לליפא אהרני

ולכל המשפחה המורחבת

להולדת הנין / חיה

בן לאיילת ואלישע דוידי

נכד לאורית ואשר רבינוביץ

שתלכו לרוות שמה ונחת



פינת המזל הטוב



ברכות חמות וצרוך איחולים

להדר וצידו וייס

לדרורית ואבי וייס

ולכל המשפחה המורחבת

להולדת הבת / נכדה

שתלכו לאדלה בשמה ובנחת



צרוך איחולים וברכות חמות

לרציה ואוריאל מלרחי-צדיק

להולדת הבת

שתלכו לאדלה בשמה ובנחת



מחולקת לעסקים – סדר אחזקות *דיווח מנהלני העסקים*

תקציב 2026 עם המבט קדימה

תקציב 2026 הנו מאתגר, אחראי ומכוון צמיחה. בשבוע האחרון אושר בדירקטוריון האחזקות תקציב 2026 של המשק, הכולל את כלל התאגידים היצרניים. התקציב מבוסס על תחזיות הפעילות הקיימות, לצד הצבת אתגרים ברורים לכל אחת מהפעילויות, הן בשורת הרווח והן בפיתוח עסקי וזאת מתוך ראייה ארוכת טווח של יציבות וצמיחה כלכלית.

נושאי המיקוד המרכזיים לשנת 2026 :

- הקמת הרפת החדשה מול האתגרים של רפורמת החלב
 - בחינה מחודשת של עתיד בית האריזה לגור – לאן פנינו
 - פיתוח עסקי בפעילות פופלי
 - פיתוח והרחבת פעילות הנדל"ן עם חתימה על הקמת פארק תעשיות סעד
 - שדרוג וחתימה על הסכמי אנרגיה ירוקה
 - שינוי אסטרטגי בפעילות נס שמנים
 - המשך הרחבת תחום הקייטרינג שהנו מנוע הצמיחה המרכזי בפעילות העסקית הנוכחית
- לכל מנהל פעילות הגדרנו יעדים מספריים (כמותיים) בדו"ח הכלכלי יחד עם יעדי פיתוח וצמיחה אסטרטגיים. מדובר בתקציב מאתגר אך ריאלי, המבטא תפיסה של משק שרואה עצמו מתפתח, יוזם ומחויב ליציבות כלכלית בשנים הקרובות.
- תקציב כלכלי לא מפורסם במדיה הרגילה מסיבות של סודיות מסחרית. לכן הכנו חומר שניתן לקחת מהמזכירות בשעות העבודה. מעבר לכך מי שמעוניין לקבל חומר רקע/ הסבר על תקציב 2026 לפני אספת הקיבוץ מוזמן למשרדי ביום שני הקרוב ט"ז טבת 5.1.26 בין השעות 16:00 ל 18:00 להסבר יותר מעמיק ומענה לשאלות. התקציב יגיע לאישור האספה ב"ז טבת 6.1.26

שכונת "ארץ הצבי" – מתקדמים

אנו נמצאים בישורת האחרונה לקראת הגשת היתרי הבנייה. המשפחות בחרו מגרשים ודגמים, הושלמו קבוצות המיקוד לכל דגם ודגם, ונסגרו פרטי התכנון של הדגמים שייבנו.

במהלך התקופה התקבלו מספר החלטות חשובות בנוגע לצביון השכונה :

- בנייה עם גגות משופעים אחידים בצבע אחיד בשתי טכנולוגיות הבניה : מודולרית וקונבנציונלית.
- עיצוב דגמים המדברים בשפה "אדריכלית בעלת צביון אחיד" בבנייה קונבנציונלית והמודולרית.

אפשר כבר לומר בביטחון : השכונה קום תקום.

שיתוף הפעולה בין המשפחות לבין מוסדות הקהילה מאפשר להתקדם בעמידה באתגר משמעותי זה, לטובת ההווה והעתיד של כלנו.

תודה גדולה למינהלת השכונה הבנויה הן מנציגי הבונים : קרן גינזברג וכן כהן ונציגי הקיבוץ איציק לייכטר, אליסף אש והנהלת הקיבוץ שלקחו חלק משמעותי בהובלת התכנון, בלמידה, בדיונים ובהגעה להסכמות – לטובת הבונים ולטובת האינטרס הקהילתי הרחב של שמירת הצביון המשותף.

עדכון בנושא ניקוי הזיהום מתחת לשכונת ארץ הצבי

בשבועות האחרונים אנו פועלים על מנת להקטין את העלויות הגבוהות של ניקוי הזיהום ולמצוא מי שיסייע לנו במימון כבד זה. מדובר על זיהום קרקע של עשרות שנים שאנו מחויבים לנקותו. כיסוי הבור שנחפר מלווה על ידי יועצי קרקע, גיאולוג וצוות מקצועי, אשר מנחה את תהליך סגירת הבור והכשרת השטח לבנייה עתידית. הבדיקות המחייבות ע"י המשרד לאיכות הסביבה עדיין בעיצומן, וצפויות להסתיים במהלך חודש ינואר. חשוב להדגיש: הנושא אינו מעכב את הבונים, ומטופל באחריות ובשקיפות.

רפת משותפת – אתגרים מול אי-ודאות

אנו מתמודדים עם האתגרים הן בצד המענקים שהובטחו ועדיין לא קיבלנו אותם והן בצד הרצון של הממשלה לשנות את מחיר המטרה לליטר ובכך לפגוע ברפתנים ברחבי המדינה. בהמשך להחלטת הקיבוץ להקמת רפת משותפת אנו ממתינים בימים אלו להחלטות מנהלת תקומה ומשרד החקלאות בנוגע להעברת המענקים שהובטחו. כמו כן בעקבות רצון הממשלה לשנות את ההסדרים של מחירי המטרה במשק החלב (רפורמת החלב של סמוטריץ). שינויים שעשויים להשפיע באופן רוחבי על כלל משקי החלב בישראל ועלינו בפרט, אנו בוחנים שוב את המודלים הכלכליים והתאמתם למצב החדש ככל שיוחלט עליו. זה המקום לבקש מכל מי שיכול לסייע, למחות ברשתות החברתיות ובכל מדיה אפשרית על הרצון שלנו להמשיך לספק חלב לאזרחי מדינת ישראל בכבוד. כמו בכל מציאות חדשה ומאתגרת (ככל שיוחלט עליה בממשלה) לצד הסיכונים אנו בוחנים גם הזדמנויות. הנושא נלמד לעומק, נבחנים כיוונים יצירתיים להתמודדות עם הפגיעה המתגבשת בהסדרים הקיימים וכאשר יתבהרו הנתונים והחלופות – נגיע להחלטות. ראשית בהנהלת דת"א ובהמשך בהסבר לחברים לצורך קבלת החלטות משותפות.

פיתוח אזור תעסוקה חדש – פארק תעשיות סעד

בתחום הקמת אזור תעשייה ואחסון חדש בסעד אנו מצויים במשא ומתן מתקדם עם יזמים, במטרה להגיע לעסקה המיטבית עבור המשק – הן ברמת הסיכון והן בפוטנציאל הכלכלי. הנושא נדון בחודשים האחרונים במספר סבבים בדירקטוריון האחזקות וכלל:

- פגישות עם יזמים.
- בחינת מודלים כלכליים שונים.
- ליווי וייעוץ משפטי ומיסוי.

המטרה היא להבשיל לעסקה מוסכמת שכמובן תובא לאישור האספה במהלך הרבעון הראשון של השנה. פעילות זו עשויה להביא לנו פירות כלכליים משמעותיים.

אנרגיה ירוקה – שדרוג, הרחבה ומיצוי פוטנציאל

בתחום האנרגיה הירוקה אנו פועלים לשדרוג משמעותי של הסכמים קיימים, לצד קידום והתקשרות בהסכמים חדשים בתחומי אגרווולטאי, אגירה במתח גבוה ושדות פוטו וולטאים חדשים. בתקופה האחרונה נפתחו

הזדמנויות עסקיות חדשות בתחום זה לצד החלטות ממשלה המפלות את סעד מישובים אחרים בעוטף וביטול התחייבויות קודמות מצד הממשלה ומנהל התכנון. פיתוח יזמות באנרגיה ירוקה הינה בעלת פוטנציאל כלכלי משמעותי, ואנו פועלים להביאה לידי מיצוי במהלך הרבעון הראשון של 2026.

השכרות משקיות ברחבי סעד

בתחום ההשכרות המשקיות אנו פועלים בשני מישורים:

- שדרוג אפשרויות ההשכרה.
- עדכון והסדרה של חוזי השימוש.

לקיבוץ יש אמצעי ייצור (מבנים) ונכסים שנבנו לאורך עשרות שנים ונכון שיניבו תשואה כלכלית ראויה. כל הסכמי דמי השימוש עודכנו החל מינואר, והפעילות מנוהלת על ידי אתי קימלמן ואנוכי באופן שוטף ומסודר. חשוב: ברחבי הקיבוץ יש מספר מכולות של חברים. אנו מתכוונים להסדיר את נושא המכולות מהיום. כל מי שיש בראשותו מכולה ברחבי הקיבוץ מתבקש לפנות לאתי קימלמן ולעדכנה על המכולה ומיקומה. אנו ממפים את המכולות ומסדירים אזור למיקומם העתידי. אני מבקש לעדכן את אתי בהקדם. ככל שתהיה מכולה שלא נדע בבעלות מי היא וזאת עד סוף ינואר 2026 נדרש לפנותה. זה נושא הן קהילתי, ביטחוני וסטטוטרי החייב להיות מאורגן ומוסדר. תודה על שיתוף הפעולה.

תמורות במחלקת הנהלת החשבונות

השבוע נפרדנו מישי אברהם החשב המיתולוגי של קיבוץ סעד. ישי ליווה את המשק במשך כשלושה עשורים של עשייה מקצועית, אחריות ומסירות. זו הזדמנות לומר תודה גדולה על שנים רבות של עבודה יסודית, אכפתיות ומחויבות עמוקה לאנשים ולמערכת. כמו כן גם נפרדנו משרה רוזמן, עובדת ותיקה נוספת במחלקת הנהלת החשבונות המסיימת את תפקידה. במפגש פרידה צנוע שמענו את סיפורה האישי ואת הדרך הארוכה שעשתה במחלקה לאורך השנים. מדובר בדמות מפתח בעבודת המחלקה ואנו מוקירים ומודים לה על תרומה רבת שנים ומאחלים לה המשך דרך עשירה, פעילה ומלאה עשייה חדשה. בקרוב נקיים טקס הוקרה מסודר לשניהם, בו נוכל לומר תודה בשם כולנו.

שנה אזרחית חדשה בפתח

אני מאחל לכולנו שנה של צמיחה קהילתית, חיזוק ופיתוח כלכלי יחד עם קבלת החלטות אחראיות. שנה של שלום, ביטחון ותקווה לנו ולכל אזרחי המדינה. מאחל לכולנו סוף שבוע נעים וגשום עד כמה שאפשר ובתפילה עמוקה לחזרתו של רן גווילי, החלל החטוף בעזה, לביתו.

 **צמית סרדמן**

מנכ"ל סעד אחלקות

מנהל העסקים

קיבוץ סעד



קהילת סעד היקרה,

רצינו לעדכן בכמה נושאים שנמצאים על סדר היום:

בטיחות ותנועה - אנחנו מקימים צוות משימה אופרטיבי שיסדיר את נושא הבטיחות והחניה בשבילים. המטרה היא לקבוע נורמות ברורות שמתאימות לחיים בקיבוץ. בסוף, המערכת יכולה לתת את המסגרת, אבל השמירה על הילדים ועל הסדר בשטח תלויה באחריות האישית של כל אחד מאיתנו. בלי שכל נהג והורה יגלו אחריות אישית, שום תקנון לא יגן עלינו. זה בנפשו. ראו מודעה ב**קהילנט**.

נראות ומרחב ציבורי - אנחנו מתחילים פרויקט שנתי עם מכינת יהונתן. הפרויקט הראשון, הוא המרחב של החינוך החברתי בהובלת מילכה, מנהלת אשכול חינוך. נצא לימי עבודה לניקיון וצביעה כדי לרענן את המקום.

צמיחה דמוגרפית - במוצ"ש האחרונה קיימנו שיח קהילתי בנושא הצמיחה הדמוגרפית. ההיענות הרבה מעידה על חשיבות הנושא עבור הקהילה והרצון לקחת חלק בהשפעה עליו, ועל הצורך להיפגש ולהיות יחד. הדברים שנאמרו תועדו ויעובדו על ידי נציגים מהצוות המוביל, המנחים והמתעדים. על בסיס עיבוד החומרים יגובשו הצעות לדרכי פעולה להמשך. ההצעות יועברו תחילה למזכירות ולהנהלה הקהילתית, ולאחר מכן לאישור הציבור.

ניהול ושינויים - אנחנו בעיצומה של תקופה עמוסה: בניית תקציב 2026, חילופי מנהלים ושינויים בכוח אדם. למרות העומס, העבודה בשטח נמשכת כרגיל ונעדכן אתכם בהתקדמות הפרויקטים בקרוב.

תודה ושבת שלום

עדי דורי

אנה הקהילה

ראו הלהרתם

בשבת שעברה, בשעות אחר הצהריים, יצאתי לטייל עם נכדי בשבילי הקיבוץ. כשהתקרבו לאזור "קו-לקו" לשעבר, ראינו קופסאות קרטון, צלחות וכלים חד-פעמיים פזורים לאורך השביל ולרוחבו.

בעודי תוהה למראה עיניי, ניתך עלינו מטח של קרטונים שנורו מתוך ה"כלוב" שנועד לפסולת, לשימוש עובדי הקייטרינג. מתוך אותו "כלוב" נשמעו צחקוקים וקולות ילדים, הנהנים מאוד מהשלכת הקרטונים על ראשיהם של העוברים והשבים המופתעים והמשתאים. שני ראשי ילדים הציצו מקצהו העליון של הכלוב כשהם מתמוגגים מהצלחתם.

חבל, חבל שהושקעו כספים ומאמצים לשקם את גן המשחקים הסמוך. ניתן לקבוע שהילדים מצאו אתר משחקים מהנה יותר, ללא כל השקעה.

קופסת קרטון גדולה, הנוחתת על הראש בפתאומיות, עלולה לגרום לחבלות ולנזקים לכל אלה המהלכים לתומם בשביל המוכר והבטוח.

דליה דן