



שבת  
שלום

**פרשת שמיני**

"משל לתרנגול ועטלף שהיו מצפין לאור אמר ליה תרנגול לעטלף: אני מצפה לאורה – שאורה שלי היא ואתה למה לך אורה?" (סנהדרין צח).

התרנגול 'עוף כשר' - מצפה לאור השמש, יודע להבחין בו, משכים קום ונמשל לחכמי התורה.

העטלף לעומתו 'עוף טמא' המסתתר מעיני השמש ומסמל את העם ההולכים בחושך.

"וְאֵת אֱלֹהֵי תִשְׁקֶצוּ מִן הָעוֹף, לֹא יֵאָכְלוּ שְׂקָץ הֵם: אֵת הַנֶּשֶׁר.. וְאֵת הָעֵטְלָף" (ויקרא י"א, י"ג-י"ט)

**עטלף**  
.. דומה לעכבר ויש לו כנפים. (רש"י - בכורות ז' ע"ב)



**שיחה עם עטלף**  
ע. הלל  
(שנות השישים)

בבוקר שאלתי את העטלף: נכון שאתה עכבר? שטויות, אני ציפור. העטלף אמר.

בערב שאלתי את העטלף: נכון שאתה ציפור? שטויות, אני עכבר. העטלף אמר. אכן, יצור מוזר!

למחרת שאלתי את העטלף: מה מעשיך ביום? ישן. ומה בלילה? חכם. איפה הראש? למטה. ואיפה הרגליים? למעלה! ומה שלומך בדרך כלל? טרללה!

**שיעור פרשת שבוע: אליאב לזר (10:30 - ברחבת ביה"כ)**

ימי החול		שבת פרשת שמיני	
05:28←05:20	זמן תפילין / טלית	18:46	הדלקת נרות
06:00	שחרית א'	18:55	14:00 מנחה
06:45	שחרית ב' (בביה"כ)	06:45	שחרית א'
		08:30	שחרית ב'
09:27←09:32	סוף זמן ק"ש	17:40	13:30 מנחה
13:15	מנחה א' (בחד"א)		
18:55	מנחה משניות וערבית		
19:07←19:10	שקיעה	18:00	שיעור-הרב ארי
20:10	ערבית	19:42	צאת השבת

## על אחת הכרכה באבל, שתיקת אהרן וצפירת הדומייה

פרשת השבוע - "שמיני", משובצת השנה (תשפ"א) בין יום הזיכרון לשואה ולגבורה' שחל השבוע, לבין יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל' שיחול בשבוע הבא. יום הזיכרון לשואה ולגבורה' הוקדם מיום שישי ליום חמישי ויום הזיכרון לחללי מערכות ישראל' הוקדם ליום רביעי, מכיוון שיום העצמאות הוקדם משבת לחמישי.

שיבוץ כזה הוא די נדיר בלוח השנה העברי. בפעם הבאה זה יקרה בשנת: תשפ"ה (2025) ובפעם שאחריה, עשרים שנה מאוחר יותר, בשנת: תת"ה (2045).

הפרשה פותחת בתיאור האסון הקשה שאירע ביום החגיגי בשידור ישיר לעיני בני ישראל במדבר - יום חנוכת המשכן. נדב ואביהוא בניהם של אלישבע (בת עמינדב, אחותו של נחשון) ואהרון הכהן, נכנסו למשכן להקריב על דעת עצמם, ללא ציווי, ונשרפו חיים מאש שירדה מהשמיים. אהרון אביהם שהיה עד לאירוע - נאלם, ויום השמחה נכרך לו באבל. משה במילות ניחומים אומר: **"...בְּקִרְבֵי אֶקְדָּשׁ"** ומכאן הביטוי האלמותי: "למות על קידוש השם".

שתיקתו של אהרן לאחר מות בניו, זועקת מהכתובים בצמד המילים: **"...וַיֵּדֶם אֶהְרֹן"** (י"ג). בעת ניחום אבלים 'השתיקה' היא אחת מהדרכים המקובלות בה מבטאים המנחמים את השתתפותם בצערם של האבלים. 'צפירת הדומייה' בשני ימי הזיכרון, מגלמת במהותה את "וידום אהרון" כתוצאה מ"בקרובי אקדש" - הם הנרצחים בשואה והנופלים במערכות ישראל. כך, מנהג "צפירת הדומייה" נאחז עמוק במקורותינו ובשורשים מהם צמחנו לעם.

ונספר על עוד כמה עובדות מעניינות מפרשתנו:

ספר ויקרא הוא האמצעי מבין חמשת חומשי תורה. בפרשת 'שמיני' אנו מוצאים את אמצע התורה ב'אותיות' היא האות ו'- במילה גחון בפסוק: **"כָּל הַלֶּךְ עַל גַּחֲוֹן וְכָל הַלֶּךְ עַל אַרְבַּע..."** (י"א-מ"ב), ואילו אמצע התורה 'במילים' היא המילה **דרש** בצמד המילים "דרוש דרש" בפסוק: **"וְאֵת שְׁעֵיר הַחֲטָאת דָּרַשׁ מִשֶּׁה..."** (י"ט"ז).

## מנחם קימלמן-קיבולץ ראש הנקרה

### שבת אמריים-פרשת שמיני

ראש חודש אייר יהיה ביום שני וביום שלישי.

המולד יהיה ביום שני, בשעה 7.00, 47 דקות ו 6 חלקים.

אומרים "אב הרחמים"

(לוח א"י הרב טוקצינסקי)

## חודש אייר

"אלה אזכרה" ..



(תשע"ב)	ג' אייר- יום פטירתה של חברתנו ציפורה גינזברג ז"ל
(תש"ע)	ז' אייר- יום פטירתו של חברנו נתן קויפמן ז"ל
(תשע"א)	ז' אייר- יום פטירתה של חברתנו עליזה שטיינמץ ז"ל
(תשכ"ט)	י' אייר- יום נפילתו של בננו אריק רון ז"ל
(תשע"ג)	י"ג אייר- יום פטירתו של חברנו חיים אפשטיין ז"ל
(תשס"ג)	ט"ז אייר- יום פטירתו של בננו שלמה בן צבי ז"ל
(תשע"ו)	ט"ז אייר- יום פטירתו של חברנו יהודה אל עמי ז"ל
(תשס"ה)	כ"ה אייר- יום פטירתו של חברנו דוד (הפה) גולדשמידט ז"ל
(תשס"ט)	כ"ה אייר- יום פטירתו של חברנו יחזקאל זוהר (סומברה) ז"ל
(תשע"ד)	כ"ו אייר- יום פטירתו של חברנו זאב רויך (גינג'י) ז"ל
(תשע"ו)	כ"ו באייר – יום פטירתה של חברתנו סבינה קויפמן ז"ל
(תשט"ו)	כ"ז אייר- יום פטירתו של חברנו שלום אולרייך ז"ל
(תשס"ה)	כ"ט אייר- יום פטירתו של בננו עודי רום (רויך) ז"ל
(תשס"ט)	כ"ט אייר- יום פטירתה של חברתנו נעמי אילן ז"ל

## חניות ופטיות

מזה זמן רב אני נתקלת בתופעה מסוכנת שבעלי רכבים חונים שלא בחניות המיועדות לכך ביצירת חניות לא מאושרות, שבדרך כלל חוסמות את שדה הראייה וגורמות לצפיפות רבה ולחוסר מקום למעבר רכב נוסע.

האסון שקרה ביום ששי האחרון בכפר מימון, דרבן אותי לכתוב על כך ולהתריע.

החניות שנבנו לפני כמה שנים, עברו חשיבה ונועדו למעברים תקינים.

לא נראה לי נכון שבעלי רכבים פרטיים יחנו קרוב לביתם ולא ימצאו מקום המיועד לכך למרות הריחוק הקטן.

בעיניי מעבר מכוניות נוסעות בתוך שטח הקיבוץ הוא סכנה גדולה, בכל רגע יכול ילד קטן להתפרץ לכביש, או שרוכב אופניים יגרום להתנגשות.

היה ראוי שכל המעברים הפנימיים יחסמו ונוכל לנסוע רק בכבישים העוקפים.

אבל כרגע בואו נשמור על צביון של סדר, לו חונכנו מילדותינו, לא פוגעים בדשאים ובצומח ולא חונים בכל מקום שנראה לנו.

חנה אלמרט

## "זיכרונות המ סולא פאשה"

(ח'ליל ג'ובראן)

ביום ראשון האחרון חל יום השנה העשירי לפטירתה של ציפורה אש ז"ל, חברתנו היקרה.

רציתי לספר לכם קצת עליה, בעיקר לדור אשר לא ידע, ובמיוחד כיוון שבסוף השבוע הזה חל יום-הזיכרון לשואה ולגבורה.

ציפורה ושמעון אש ז"ל, שנפטר לפנייה, היו ממקימי הקיבוץ. נולדו להם שלושה ילדים: דבורה ז"ל שנפטרה לפני שנתיים בטרם-עת, יוסי, בן-כיתתי, מומחה לכלכלת-המשפחה ומשה- צעיר-הילדים המוכר לכולנו בסעד.

ציפורה נולדה בכפר קטן בהונגריה, ובגיל צעיר נאלצה לעזוב את ביתה ולסייע בפרנסת המשפחה. בת שש-עשרה היתה כשגורשה עם משפחתה ושאר יהודי הונגריה לאושוויץ, שרדה את התופת ושחררה עם שחרור המחנה בינואר 1945.

לסעד הגיעה כאישה צעירה ונתקלה ביחס "המקובל" אז בכל הארץ כלפי ניצולי השואה- ניכור וחוסר-הבנה. פעם סיפרה לי כיצד התרחצה ב"מקלחת המשותפת" של אותם הימים וקלטה רחשים ולחשושים. את השפה כמובן לא הבינה, אך לאחר שיצאה שאלה את אחת החברות: "מה זה בטן?" הסתבר שהנשים שרחצו עימה לעגו לבטנה הנפוחה, תוצאת שנות-הרעב במחנה. לדבריה, זאת גם הסיבה שסיגלה לעצמה הליכה מיוחדת כשידיה שלובות לה מאחורי גבה: כך יכולה היתה "להכניס את הבטן", לבל יגחכו עליה...

כל שנותיה עבדה במטבח הקיבוץ. בימים הראשונים הורתה לה אחת המבשלות להביא מבחוץ קישואים לקילוף. כיוון שלא שלטה בעברית קלפה בטעות בצלים במקום קישואים ושוב זכתה לקיתונות של בוז.

על כגון דא היה אבינו יהודה ז"ל מפטיר עוד שנים רבות אחר-כך באנחה: "היינו כל כך צעירים וטיפשים. 'שיחקנו' ב'להקים קיבוץ' ועשינו הרבה הרבה טעויות..." (בעיזבונו של אבא שמורים סיפורים נוספים מן הסוג הזה, שעדיין לא הגיעה העת לספרם).

כשנישאה ציפורה לשמעון הבטיחה לו שלא תדבר יותר על מוראות-השואה. זו היתה הרוח השלטת באותם ימים. כדי לגדל דור חדש בארצנו, אמיץ ובריא, חף-מתסביכים וזקוף-קומה עדיף שלא לחשוף אותו לסיפורי-הזוועה ולגילויי-החולשה של "הצאן לטבח" (במרכאות כפולות ומכופלות, כמובן). רק לאחר פטירתו הרגישה ציפורה משוחררת מהבטחתה והחלה לספר את סיפורה.

אך אנו, הילדים, קלטנו בחושינו כבר אז, בימים הרחוקים, שיש כאן סוד קשה ומכאיב. לרוב ילדי קבוצת-הגיל שלנו לא היו סבא וסבתא כלל, לרדיו היו ההורים מאזינים בדריכות רבה כששודר "המדור לחיפוש קרובים" ובימי משפט אייכמן (1961) הגיעו לאוזנינו קולות וצלילים שלא הבנו עדיין מן "הפלנטה האחרת". ב"השכבות" בבית-הילדים הבטתי מהופנטת אל המספר הכחול הטבוע על זרועה של ציפורה. מחשבותיי נדדו למשפחת אמי ציפ ז"ל, להוריה סבא ברוך וסבתא שרה ולילדיהם הקטנים שעלו בעשן המשרפות. גם עליהם לא שמענו כמעט דבר בבית, אך בלילות הם באו לבקרני והחרידו את שנותי. קראתי לשומר-הלילה והוא לא תמיד שמע. לפעמים אזרתי-עוז וברחתי מבית-הילדים הביתה ולהתנחם במיטתם של הוריי.

ולמרות העבר הקשה מנשוא היתה ציפורה אישה מאירת-פנים וטובת-לב מאין כמוה. כשנכנסנו למטבח כיבדה אותנו ב"מטעמים" של אותם הימים: פרוסת לחם עם ריבה, או בננה שנותרה לפליטה. ומי אינו זוכר את ממרח-השוקולד שציפורה היתה טורחת על הכנתו מדי ערב-פסח? שום ממרח שוקולד נוטלה או "השחר העולה" לא

ישווה למטעם גן-העדן הזה (עתיר המרגרינה..). שחולק לכל דורש ברוחב-לב. עד היום, כאשר אני מכינה ממרח-שוקולד בביתי לעוגת-המצות האהובה עלינו, אני מנסה לשחזר את טעמו של אותו מעדן, בהצלחה חלקית בלבד.. בשנותיה האחרונות עבדה ציפורה בכלבו, יושבת על כסאה, מחייכת וממלאת שקיות במצרכים. תמיד הודתה על היכולת שלה להביא תועלת ולא לשבת בחיבוק-ידיים.

על סיפור האהבה בינה לבין שמעון עוד ייכתבו פואמות ובלדות. ב"ימים-נוראים" היה שמעון ניצב לצידו של התוקע בשופר בתפילות-החג, וציפורה, בשביס לבן פשוט וצנוע קורנת בעזרת-הנשים. לזכרם תרמה המשפחה את הפרוכת הצבעונית היפהפיה התלויה בחודשי-החורף בבית-הכנסת שלנו. (במאמר מוסגר נספר כי שמעון היה מזכיר-הקלפי המיתולוגי של סעד, האחראי על ספירת הקולות ופרסום תוצאות ההצבעה בלוח-המודעות של הקיבוץ, בכתב ידו המסודר והמוקפד. משה אומר בבדיחות-הדעת כי הוא מצטער שאבא אינו חי בימים אלו, כך היה "מרוויח" ארבע מערכות-בחירות בשנתיים..)

בערוב-ימיה, כאשר נפלה למשכב והבינה כי אין ארוכה למחלתה, לא ביקשה דבר אלא אמרה בשמחה: "אין דבר, בקרוב אפגוש שוב את שמעון בשמים". טור ארוך של מבקרים התייצב לביקורי-חולים בביתה ואת כולם קיבלה באהבה וללא שום תלונה. פעם אמרה: "אני לא מפחדת למות! כשמלאך-המוות יבוא אתן לו יד ואלך עימו, אסור לפחד ממנו, כל אחד מת בסוף!" כשהודתה לנו על ביקורנו אמרתי לה פעם: "ציפורה, אַנְחֵנו אלה שצריכים להודות לך. את מלמדת אותנו שיעור חשוב כל-כך איך להזדקן".

לאחר פטירתה ובחלוף-הזמנים נכנסו לגור בביתה של משפחת אש כנרת וגדי סמואל-פולק וילדיהם יבדל"א. בפניה קטנה בביתם תלו תמונה של ציפורה ושמעון ז"ל, ואין כמותם ממשיכים את מסורת הרוח הטובה השורה בין כתלי בית זה.

ציפורה יקרה, יהי זכרך מבורך.

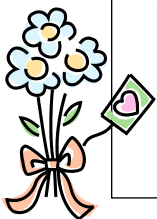
## חצית רפא

### ליאיר סולומון

ברכות לרגל סיום קורס קציני מודיעין

עלה והצלח ויהי ה' עמך!

1307 חומ"ע וקהילת סעד



### שעת סיפור הספרייה הילדים

ביום ראשון הקרוב, כ"ט בניסן, ה 11/4,

תתקיים שעת סיפור עם:

**דקלה גינזברג**

בשעה 17.30 בדיוק.

בואו בשמחה- להתראות.

מלי קסט

### לאריאל חכאון

מלי טוב לבר המצווה

למיטל וחטיב ולכל המשפחה

איחולים למחות ולנחת!



## פרשת שמות – חידות א' ב'

לאחר שבעת ימי המילואים בהם לימד משה את אהרון ובניו את עבודת המשכן, הגיע היום הגדול – היום השמיני, יום חנוכת המשכן (זוכרים את התאריך?!). קרבנות מיוחדים מוקרבים ביום זה והשמחה גדולה. אלא שנדב ואביהוא בני אהרון, מחליטים לעשות מעשה שלא נצטוו עליו, ועל כן הם נענשים במקום. מותם של השניים קשה מאוד לאהרון ולכל העם כולו. בכך מתחדדת ההבנה עד כמה צריך לשמור על הכללים וההוראות במיוחד כשנמצאים במקום הקדוש ביותר.

חציה השני של הפרשה עוסק בבעלי החיים המותרים והאסורים באכילה. כל אחד וסימני הטהרה שלו (רק לעופות אין סימנים מיוחדים בתורה, אלא רשימה של העופות האסורים באכילה). חלק מדיני טומאה וטהרה שקשורים לשרצים ולנבלות חותמים את פרשת השבוע.

א – בה המית הקב"ה את בני אהרון	ל – השלימו: "לְהַבְדִּיל בֵּין הַטָּמֵא וּבֵין הַטָּהוֹר וּבֵין הַחֲחִיָּה הַנְּאֻכֶּלֶת וּבֵין הַחֲחִיָּה אֲשֶׁר _____ תֹּאכֶל" מ – הדוד של נדב ואביהוא
ב – עגל צעיר (שתי מילים)	נ – בעל חיים מת
ג – <u>שאלת אתגר</u> : איזו ספינה אסור לאכול?	ס – מסימני הטהרה של הדגים (מהו הסימן הנוסף?)
ד – הציפור הלאומית של ישראל (איך היא קשורה לפרשה?)	ע – מין עוף שמופיע בפרשה (וגם בקיבוץ)
ה – כינוי לנחש (שלוש מילים)	פ – ברגלי הבהמות הטהורות
ו – השלימו: "וְהִתְקַדְּשְׁתֶּם _____ קְדָשִׁים כִּי קְדוֹשׁ אֲנִי"	צ – השלימו: "וַיֹּאמֶר מֹשֶׁה זֶה הַדָּבָר אֲשֶׁר _____ ה' תַּעֲשׂוּ וַיֵּרָא אֲלֵיכֶם כְּבוֹד ה'"
ז – כינוי לאש שהקריבו בני אהרון על המזבח	ק – תערובת של צמחים ושורשים שמפיצים ריח טוב בשריפה
ח – סוג של כלי שאי אפשר לטהר אותו כשנטמא	ר – מהעופות שאסורים באכילה (פרק יא)
ט – משותף ל: שפן, ארנבת ונשר?	ש – כינוי לבעל חיים שאסור באכילה
י – נאסר על הכהנים לשתות לפני העבודה במקדש	ת – <u>שאלת אתגר</u> : מופיעה גם ברשימת העופות הטמאים וגם בשרצים
כ – <u>שאלת אתגר</u> : שותים בו (או בה) והוא עף...	

## צף חבלות ונזקים

ברצוני ליידע אתכם על הנזקים הגדולים שאירעו במקווה בזמן האחרון.

- עקירת לוח פיקוד החשמל ממקומו, דבר מסוכן המסכן גם את מי שגרם את הנזק.
- סגירת הברז שמוביל את הסולר לדוד החימום.
- בבור טבילת הכלים הושארו המכסים פתוחים באופן מסוכן, והימצאות כלי זכוכית שבורים וסכין חדה גדולה.
- לקיחת גזעי-עצים שנועדו לייפות את הכניסה למקווה, ונלקחו עבור מדורות.
- הורים שימו לב: חבלות כאלה מלבד הנזק למקום מהוות סיכון רב לילדכם.. אנא שימרו עליהם.

## דוחות פנסיה לחברות ביטוח הצבירה

בימים אלו חברות הפנסיה שולחות דוחות צבירה של הסכומים שהופרשו בשנת 2020 לכלל המבוטחים.

מה חשוב לשים לב בדוחות:

1. שהיתרה שרשומה שנצברה בסוף שנת 2019 בדוחות, היא גם היתרה שרשומה כיתרה לתחילת השנה הנוכחית.
  2. שהסכומים שניכוי לכל אחד במשך השנה בתלוש המשכורת, רשומים בדוח שקבלנו.
  3. הסכומים מורכבים מ 3 מרכיבים:
    - א. הפרשה של חלק העובד.
    - ב. הפרשה של חלק המעביד.
    - ג. הפרשה של מרכיב הפיצויים.
  4. יש לבדוק האם מרכיב הפיצויים הוא בגובה 6% או 8.33%, אם האחוז הוא נמוך יותר צריך לברר עם המעביד למה. נכון להיום לפי חוק פנסיה חובה כל ההפרשות נצברות בקופת הפנסיה.
  5. יש לבדוק את אחוזי העמלה שנגבים, יש שני סוגי עמלות:
    - א. עמלה בגין ההפקדות החודשיות – מכסימום מותר 6%.
    - ב. עמלה בגין שמירה על הצבירה האישיה - מכסימום מותר 0.5%.
 במשא ומתן פשוט ניתן להוריד את העמלות לאחוזים מאד נמוכים.
  6. יש לבדוק את מרכיבי הביטוח הכלולים בתיק הפנסיה, ביטוח נכות, ביטוח שאירים.
  7. יש לבדוק מהו גיל הפרישה שמופיע בתיק הפנסיה.
  8. במידה ויש צבירות בקופות שונות, רצוי מאד לאחד את הכספים לקופה אחת (ניתן לבצע בדיקה במסלקה הפנסיונית על מנת לדעת אם יש לנו צבירות במספר קופות)
  9. חשוב מאד לבדוק מהם המרכיבים שמהם מפרישים לקופת הפנסיה. מבונוסים, למשל, לא מופרשים סכומים לפנסיה.
  10. משיכות מקופת פנסיה, כאשר אנחנו מסיימים לעבוד במקום עבודה ועוברים למקום חדש, יש לדאוג לקבל אישור מהמעביד שהוא משחרר לנו את הצבירות שנצברו לנו בקופות ולהעביר את האישורים לקופת הפנסיה.
  11. באישור מופיע גם סכום של מרכיב פיצויים שניתן למשוך אותו בפטור ממס. בעניין זה יש לזכור:
    - א. משיכה של מרכיב הפיצויים יפגע בפנסיה העתידית שלנו בגובה של 28-41% פגיעה מאד משמעותית.
    - ב. תקנות הרשום מחייבות את הקיבוץ לתת לחברי הקיבוץ פנסיה בגובה פנסיית הרשם גם אם החבר, במקרה, לא צבר מספיק כספים בקופת הפנסיה שבגין צבירות אלו הוא אמור לקבל פנסיה בהגיעו לגיל פרישה. לכן.....
- ג. בתקנון הפנסיה שקבלנו לאחרונה נכתב בסעיף 5.10.4: " מבלי לגרוע מהאמור, החבר חייב לעדכן את הקיבוץ, באופן שוטף וביוזמתו, בכל מקרה של שינוי נסיבות, וכן להעביר לקיבוץ את דו"חות הצבירה השנתיים בגין מקורות הגמל שנצברו לזכותו".
- ד. לכן מי שרוצה לבצע משיכה מקופת הפנסיה של מרכיב הפיצויים, חייב לקבל את אישורה של ו. פנסיה לנושא המשיכה.

בכל האמור לעיל ניתן בשלב זה לפנות אליי (עד שתבחר ו. פנסיה) ואשמח לעזור בכל הקשור לנושא הפנסיה.

אבי הלפרין – מנהל (זמני) פנסיית קיבוץ סעד

## סיכום קדנציה תואר רכטמן - מנהל קהילה ואגודה קהילתית

חברים שלום.

באוגוסט 2018 נכנסתי לתפקיד לאחר שזכיתי באמונכם באסיפה. טרם הכניסה לתפקיד נאמר לי על ידי הסובבים כי קיבוץ סעד הוא קיבוץ של "אנשים טובים". התחלתי עם חששות כיצד אשתלב בקיבוץ דתי, מציאות בטחונית, אתגרים כלכליים, ארגוניים וחברתיים שהתגלו עם הכניסה לתפקיד. מהר מאוד כל אלו התפוגגו בזכותכם- האנשים והד.נ.א היחודי כל כד' שאותו תמיד הדגשתי בפני' ואותו למדתי להכיר. זכיתי לקבלת פנים חמה, פרגון ומהר מאוד לשיתוף פעולה ואמון בהובלת הקהילה אל מול היעדים שהציבו ההנהלות והצרכים שעלו מהשטח.

חלק משמעותי בתקופה זו "תפסה הקורונה" שהצריכה ניהול במקביל של שגרת החרום לצד קידום ומימוש תוכניות העבודה. התמודדות זו זימנה אתגרים רבים וזכתה למענה בזכות חוסנה של הקהילה. הקורונה עדיין כאן איתנו ולצד ההתמודדות איתה נידרש ללמוד ואת השלכותיה להתאים את התחומים והפעילויות להמשך.

לקראת הסיום בחרתי לסקור את הדברים שעשינו במהלך תקופה זו. רשימה זו לא הייתה מתגבשת אלולא אותם ממלאי תפקידים וחברי המזכירות, הנהלת הקהילה והאגודה. כל אלו הכווינו, סייעו, נתנו גיבוי ומעל לכל נתנו כתף רחבה בעשייה בתחומים השונים. נכון אין זה קל להיות משרת ציבור, לעיתים יש מחלוקות, ביקורות ואף פעולות שיש שיגידו שפוגעות או ללא הגיון. מעל כל אלו, לכם החברים אני אומר כי סעד בורכה לא רק באנשים טובים אלא בממלאי תפקידים שנותנים את כל כולם למען שגשוג וצמיחת הקיבוץ- בלעדיהם הדברים לא היו מתממשים. בחרתי לתאר את העשייה המרכזית בשנתיים וחצי האחרונות ולציידה הנושאים אותם יש לקדם ולהשלים.

### בקהילה:

**עדכון מודל אורחות החיים**- יעד מרכזי זה שהציבה המזכירות הסתיימה לאחר תהליך של שנתיים. לאחר עשור עודכן המודל באופן שמאפשר להבטיח בכבוד את זכויותיהם וביטחונם של המייסדים ובהתאמת הקיבוץ לצרכיו ושאיפותיו לדור הביניים והדור הצעיר לצד גיבוש אופק במסגרת מתווה רב שנתי. התהליך היה מורכב והצריך: **אומץ לראות, רצון לשנות ומאמץ לפעול**, מתוך תפיסה והבנה כי זה הדבר הנכון לסעד בעת הזאת.

**שיוך דירות**- הצוות עבד במשך כשנה וחצי, בתקופה זו נאספו הנתונים ומופו החלופות האפשריות. בשנה זו יש לסיים את עבודת הצוות ולהביא את החלופות והעקרונות למסגרת הדיון הציבורי ולקבל החלטת אסיפה. מהלך זה חיוני ודרוש על מנת להתקדם.

**צמיחה דמוגרפית וקליטה**- במהלך השנה גובשה הצעת החלטה שבימים אלא מובאת לדיון ציבורי. מטרת הצעה זו לסנכרן ולהתאים את מודל הקליטה לתהליכי שיוך הדירות והבנייה בסעד.

במקביל נבחרה מרכזת והרכב ועדה חדש. במסגרת חוגי הבית עלה נושא הקליטה- קצב קליטה, מודל הקליטה וזהות הנקלטים כנושא שיש לעסוק בו.

**פנסייה**- העמדנו מסלוקה שתאפשר נתונים מהימנים, הפנסיה הועלתה ועודכנה בהתאם לרשם ולבסוף אישרנו תקנון פנסיה. נותר לבחור ועדת פנסיה בהתאם לתקנון ולבחון מעת לעת את גובה הפנסייה בהתאם לרשם וליכולות הכלכליות.

**סיעוד**- נבנה מודל שיאפשר ביטוח פנימי במסגרת הקיבוץ שיאפשר את הביטחון הסוציאלי. אושר תקנון סיעוד. המשימה להמשיך מחויבות זו ולדאוג שמודל זה ימשיך להיות בר קיימא, לצד הקמת צוות הסיעוד.

**זכויות עבר**- תשלום זכויות העבר עוגן במסגרת מודל אורחות החיים והוצא מתקציב הקהילה השוטף. המודל מבטיח את המשך מתן הכספים מהעברות המשק וסדרי הקדימות בתשלום דמי העזיבה.



**קרן המילואים וכספי חברים** - הוסדרו השימושים השונים, המזכירות אשרה את המודל ועדכון התקנון. נותר להביאו לדיון בציבור ולאשרו לצד איוש קרן המילואים כפי שמוצע בתקנון.

**כספי חברים** - גובש מתווה ביחד עם המשק לסיום החוב תוך 5 שנים ובמקביל נפתחו למרבית החברים מבין הקבוצה שנותרה חשבונות בחוץ.

**מבנה ארגוני** - הוקם אשכול ברו"ש שמאגד תחתיו את כל פעילות הבריאות, הרווחה והגיל השלישי-רביעי ולצידו נבחרה מנהלת והוקמה ועדה. נותר להשלים את התהליך בתחום אשכול- התכנון, תשתיות והבנייה בסנכרון עם התהליך בחינת המבנה הארגוני.

**מרפאת שיניים** - נפרדנו מהשר"פ, המרפאה שופצה ושודרגה והוכנס רופא חדש במטרה ושאיפה להיטיב את השירות ולתת מענה רפואי טוב יותר.

**מתפרות וכריכיה** - המתפרות עברו ייעול והפכו למודל מרכזי תעסוקתי לצד הכריכיה שנסגרה. כעת יש לחשוב קדימה על תחום תעסוקת גיל שלישי ורביעי וכיצד בונים את המענים הנדרשים לצרכים ובהתאמה למסגרת תקציבית- החזון צריך להתגבש!

**בית שקמה** - מקום זה הינו מרכזי וחשוב בקהילת סעד. יש לקיים חשיבה מעמיקה בכל הנוגע ליעודו ואופן תפעולו.

**מעוז מול עזה** - המעוז עבר שיפוץ ראשוני ובימים אלה מוגשת תכנית לקול קורא להשגת משאבים להשלמת השיפוץ של המבנה והמתחם עצמו. יש לקדם מהלך לבחינת אופן הפעלתו העתידית וחשיבה על מכלול התיירות הכולל.

#### **תשתיות:**

**מערכת המים החמים המרכזית** - המערכת הוחלפה בדודים בכל בית דבר שהביא לחיסכון בקהילה, סיום התקלות באספקה הסדירה והבטחה של זרם המים החמים לכולם.

**פיתוח שכונת שקד** - בשעה טובה יצא צו התחלת עבודות לקבלן ולאחר פסח יחלו העבודות.

**הכניסה לקיבוץ עברה מתיחת פנים** - יש עדין בעיות עם הקבלן והביצוע שבטיפול אבל עוד כמה שנים הכניסה תהיה פורחת.

**החלפת גגות אסבסט** - השנה עמדנו בפני קידום המהלך וביצוע, מאחר ונדרש מקור תקציבי להשלמת השתתפות המדינה(בהצעת מחליטים האחרונה שעברה בסוף 2020 הוגדלה ההשתתפות) וגם בשל הקורונה מהלך זה לא בוצע. יש לקדם את ההיערכות לקראת ביצועו באביב-קיץ 2022.

#### **בנייה:**

**פרוייקט בתי אגודה** - פרוייקט הבתים 1-6 הסתיים בשקד ובקרוב בתים 7 ו 8 נבנים. בכספים שהתקבלו ניתן יהיה לבנות/לשדרג את מבני הציבור.

**פרוייקט "מנגו" ו"בננה"** - הפיתוח והבנייה הוסדרו, המשפחות בנו וכעת מאכלסות את הבתים.

**פיתוח "ארץ הצבי" 24 מגרשים** - לקראת חודש מאי/יוני יסתיימו העבודות והמגרשים יהיו מוכנים לקראת בנייה.

**בניית "ארץ הצבי"** - בימים אלה מתגבשת קבוצת המשפחות שמתעתדות לבנות ומוקמת מנהלת להובלת הפרוייקט.

#### **אגודה קהילתית:**

האגודה הקהילתית הפכה בשנתיים האחרונות לגוף משמעותי האמון על תחומים רבים בקיבוץ וכפועל יוצא עודכן המודל וההנהלה התבססה על חברי הנהלת הקהילה יחד עם נציגי שכונת שקד. ההנהלה התכנסה באופן תדיר מדי חודש וקדמה מהלכים רבים שאפשרו התייעלות והפניית תקציבים לטובת אתגרי הפיתוח.

**ביטחון וצח"י** - מודל השמירה שהתבסס על תורנויות שונה. הוכנסו מצלמות אוטומטיות לפתיחת השערים. חמ"ל הביטחון שופץ והוכנס מודל תקשורת בחרום. בתחום הצח"י אין ספק כי הצוות הוותיק מביא עמו ניסיון שמביא בכל סבב את היכולת הקהילתית להתמודד בהצלחה, עם זאת יש לחשוב על היום שאחרי ולקדם בנייה של עתודה. **חינוך הגיל הרך** - הוקמה ועדה חדשה עם מודל יו"ר, הושקעו תקציבים רבים בשדרוג פיזי של המבנים הישנים. בימים אלה מקודם התכנון להקמת מבנה חדש למעון יום חדש. אין ספק כי זה תחום מרכזי המחייב חשיבה מתמדת והתאמה של הצרכים והמענים. בימים אלו עולים קולות לבחינה מחודשת של מודל "החינוך הקיבוצי" עליו מושתתת המערכת, צד זה מחויב בתהליך קהילתי (כפי שסעד ידעה לעשות בעבר) וגם בבחינת המשמעויות הכספיות למערכת שנדרשת להיות מאוזנת מתשלומי הורים (לא פעם שואלים.. השתתפות האגודה מגיעה בתחומי ההשקעות ובבלתמ"ים בסכומים גבוהים).

**חינוך חברתי** - קודמה פרוגרמה לתכנית אב לחינוך החברתי (כיום הכיתות נמצאות במבנים שמיועדים לשיוך דירות) המתבססת על מתחם "בית הספר הישן". במסגרת הפרוגרמה הועברו חלק מהכיתות למתחם - שיפצנו את "מבנה החטיבה". השאיפה להעביר עוד כיתות השנה למתחם - "מבנה המעבדה". בימים אלה אפרת מסיימת תפקיד לאחר 5 שנים ולקראת תשפ"ב יש להשלים את המהלך בהיערכות בהתאמת התקציבים, כוח האדם והמבנים.

אני סבור כי כעת בשלה העת ויש לחשוב על קידום המהלך לחיבור הנהלת הגיל הרך והנהלת החינוך החברתי לידי "מועצת חינוך" מלידה עד י"ב שתראה את הרצף החינוכי, הארגוני והתקציבי יחד.

**ספורט וגני משחקים**: הושלם התכנון לשיפוץ ושדרוג מגרש הטניס ו"מגרש הבלטות" ליד, נבחר קבלן וראש המועצה התחייב להשלים את התקציב ולהתחיל בביצוע עוד השנה. הוקם גן משחקים חדש במרכזו של הקיבוץ. **פינת החי "לגעת בטבע"** - הועבר השרביט מרחלי למיטל חכמון ובמקביל הוסדר מודל הפעלה חדש מול בית הספר שיאפשר חסכון משמעותי בתקציב האגודה.

קיבוץ סעד נמצא בתהליכי התחדשות וצמיחה. תהליכים אלו הנם ריצה למרחקים ארוכים ומחייבים תכנון, התמדה בעשייה ולא פחות חשוב, מעת לעת לעצור ולבחון את הדברים וגם לבצע שינויים במידת הצורך. העיסוק בבחירת מנהל הקהילה והאגודה החדש הציף את הסוגיות המרכזיות ובהן הצורך בקידום תהליך בינוי קהילתי לצד המשך "תהליכי ההסדרה" בהתאמת אורחות החיים לקיבוץ המתחדש. בנוסף בשנה האחרונה מתקדם תהליך הפרדת משק וקהילה. צעד זה חשוב ויסייע הן למשק בקידום הצמיחה והן לקהילה להתקיים בהתבסס על מקורותיה ולקיחת האחריות על ההיבט התקציבי. בימים אלה החלתי בתהליך חפיפה עם שרגא וילק שימשך במהלך חודש אפריל. מההכרות הקצרה אני מתרשם כי שרגא מבין עמו ניסיון ויכולות שיאפשרו את ההתמודדות עם האתגרים והמשך הצמחת הקהילה. בכוונתי להעביר את התפקיד בצורה מסודרת ולסייע בכל הנדרש בהעברת המקל.

לסיום ברצוני להודות: לחברי הנהלות, למנהלים ומרכזי הפעילויות, חברי הצוותים והועדות- העשייה בראש ובראשונה היא שלכם ובזכותכם !! הובלתם וניהלתם את הפעילויות והפרוייקטים, וגם ידעתם היכן שצריך להכווין את הדברים בהתאם "לרוח סעד" ולתווך את צרכי "אנשי המקום".

להודות גם למעטפת הניהולית: צוות ההנח"ש שתמך בניהול הכספי והתקציבי בלעדיכם המערכת לא יכולה לתפקד. ליונת, איילת ברנע ואורן צרפתי שתמיד היו מחוייבים וסייעו בחשיבה, ליווי וקידום התהליכים. להילה אור שידה בכל ושידעה להאיר ולהניע את ההון האנושי. לעומר וניסן אנשי הכלכלה שהיו קשובים לצרכי הקהילה בתקופה מאתגרת של המשק.

תודה לרב ארי שהיית אוזן קשבת ומוקד להתייעצות גם מעבר לענייני הדת. ליהל מנהלת המשרד על שידעת בשקט ובתבונה לתקתק את הדברים ולנהל את שגרת יומי עם כל השינויים ולא להחסיר דבר.

בקדנציה שבה מרבית ההנהלה היא חיצונית למיקומו של מנהל בכיר בן המקום יש חשיבות רבה. כרמל, תודה על כך שהיית שותף, אפשרת לקדם את הרעיונות והמהלכים ולא פעם היית צריך "לתווך אותנו" וכל זאת בתקופה מורכבת ורווית שינויים. בתקופה זו המשק הינו הקטר המרכזי במענה לצרכי הקהילה, פועלך ותרומתך ניכרים ומשמעותיים.

כל מנהל חדש ולבטח מבחוץ לא יכול לבקש יותר מאשר חשב בדמותו של ישי אברהם. זכיתי ליד ימין שותף ו"כמעט בן המקום..". סייעת לי לנווט ולפעול במרחב הכספים והתקציבים ולא פחות חשוב תמיד ידעת לדרבן, לתמוך ולתת עצה מועילה היכן שצריך.

תפקיד יו"ר קיבוץ בעל חשיבות מכרעת בניווט והובלת הספינה לארץ המבטחים. זבולון- זכיתי במלא מובן המילה לעבוד ולנהל תחתיו בקדנציה זו. אל מול האתגרים והיעדים שהוצבו בפנינו השכלת: להכווין ולתכלל את העשייה, לתת את מרחב הפעולה הניהולי וגם היכן שצריך, לכנס את "הסוסים הדוהרים".

לבסוף, תודה לכם החברים!! שנתתם את אמונתכם ואת מושכות ניהול הקהילה. תקופה זו הייתה עבורי משמעותית ובה זכיתי להכיר את קיבוץ סעד ואנשיו וגם לפעול למען פיתוחו של הקיבוץ, הקהילה וחבריה. במוקד העשייה שמתי לי את הובלת "האבנים הגדולות" בהתאם ליעדים שהצבתם בפניי, לצד מתן מענה פרטני לחברים וצרכיהם. זה המקום להתנצל ולבקש סליחה מכל מי שבמהלך התקופה חש נפגע או הרגיש שלא קיבל את המענה הנדרש, כל כוונותי היו להיטיב ולסייע במסגרת התפקיד.

תקוותי כי נדבך של קדנציה זו תרם לקיבוץ וקהילת סעד בהווה והניח את התשתיות והזרעים העתידיים להמשך פיתוחו ושגשוגו בשנים הקרובות.

בתודה והערכה רבה!!

**תומר רכטמן**

## מנהל קהילה

מנהל קהילה – הליך בחירת מנהל הקהילה הסתיים מעט לפני חג הפסח ובשעה טובה נבחר שרגא וילק לתפקיד. כולנו מאחלים לו רוב ברכה והצלחה וכולנו נעמוד לרשותו כדי שיצליח במלאכתו החשובה. אתגרים רבים וחשובים ניצבים במהלך הדרך אך כולנו נפעל למען הצלחתו בתפקיד.

בתחילת שבוע זה החלה החפיפה בין תומר לשרגא והחפיפה אמורה להסתיים בע"ה עד לסוף חודש אפריל. החל מחודש מאי האחריות עוברת לשרגא. במהלך חודש זה ניפרד מתומר לאחר עשייה בתחומים רבים מתוך מסירות ומחויבות רבה לסעד וחבריה. ברכת הצלחה רבה בתפקידך החדש בביתך במשמר הנגב.

מבנה ארגוני – בחודשים האחרונים נערכו דיונים במזכירות ובי'מרובע' על הצורך בבחינת המבנה הארגוני והניהולי שלנו, כפי שכבר פורסם, בהמשך להפרדה הכספית במערכות שנעשתה והושלמה בסופה של שנת התקציב הקודמת 2020 וכבר מבוצעת החל מתחילתה של שנה זו. המבנה הקיים הוסכם במהלך שנת 2015 ומעט לאחר מכן המערכות השונות עובדות על פיו. במזכירות הוחלט על בחירתו של יועץ לעניין בשם נפתלי לדר, העוסק שנים רבות בתחום זה (לאחרונה סיים בכפר-עזה תהליך דומה). הפעולה הראשונה הינה הקמתו של צוות היגוי שילווה את העבודה, צוות שיורכב מנציגי ההנהלות השונות ונציגי ציבור. "קול-קורא" בעניין יפורסם בתחילת השבוע נא עקבו אחר הפרסום.

בחירות למזכירות - מתוך רצון לקדם את הטיפול בסוגיות מרכזיות שונות כדוגמת 'שיוך הדירות' ומבנה ארגוני, נערך דיון במזכירות והוחלט על הארכת הקדנציה בעוד שישה חודשים.

**מילון**

## הדעות רבות: יום הזיכרון ויום העצמאות קהילתנו

אנו מצויים, כך אנו מקווים בשלהי תקופת הקורונה, ובמצב בו רוב הציבור (מגיל 16 ומעלה) מחוסן. ואולם עדיין עלינו לשמור על בריאות הציבור ועל הכללים שקבעה המדינה. אירועי הזיכרון והעצמאות מזמנים מפגש קהילתי ורצון לשיתוף ולגיבוש חברתי. כמו כן ברור שיש צמא וגעגוע למפגש ולאופי האירועים שהכרנו.

על רקע נתונים אלה ניסחנו את המסגרת שתנסה לענות על העקרונות הללו באופן מיטבי, גם אם לא מושלם. נעזרו בכללים שקבעו קיבוצים דומים לנו, והתייעצנו עם הצוותים שלהם.

החלטנו כי לא נוותר על שיתוף הילדים באירועים המכוונים גם להם ולמשפחותיהם, כחלק הכרחי בשמחה הקהילתית, תוך קריאה לציבור לציית להנחיות, ולגלות אחריות אישית.

לעומת זאת באירועים המכוונים למבוגרים - ישתתפו בעלי תו ירוק בלבד.

**ערב יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל ונפגעי פעולות האיבה** - יתקיים ביום שלישי, א' באייר, ה' 13/4 בשעה 20:00 בדיוק! הערב יתקיים בדשא ליד המועדון לחבר. הכניסה לבעלי תו ירוק בלבד. תפילת ערבית בבית הכנסת תהיה ב-19:30. תפילת ערבית נוספת תהיה בסוף הטקס.

**ערב יום העצמאות** - ביום רביעי, ב' באייר, ה' 14/4 נפתח בתפילה חגיגית ברחבת בית הכנסת בשעה 19:45- הכניסה לחברים וילדים מתפללים בלבד. לאחר התפילה נתכנס כולנו לטקס המשואות המסורתי ("המפקד") בדשא מחוץ למועדון לחבר. רחבת הדשא תהיה מחולקת ל-3 מתחמים: מתחם אחד לבעלי תו ירוק ושני מתחמים למשפחות. אנא הקפידו על ההנחיות ושמרו על ריחוק ועטיית מסכות לכל אורך הטקס.

**"בירה ונסירה"** - בערב החג, יום רביעי, בשעה 22:30 נתכנס לשירה בציבור שמחה ומהנה בהנחיית עמית לשם. תהיה אפשרות לקניית בירה. נשנושים ושתיה קלה יפוזרו על השולחנות. הכניסה לבעלי תו ירוק בלבד.

**ביום העצמאות** - יום חמישי, ג' באייר, ה' 15/4 - נחגוג כולנו ביריד בין השעות 10:00-12:30 במרחבים שסביב חדר האוכל. היריד בהובלת כיתה ח' וצוות החינוך החברתי.

שנזכה בקרוב לציין ולחגוג את האירועים ברוב עם.

תזכורת חשובה: האירועים הם פנימיים ומיועדים לחברי קהילת סעד בלבד.

130 קורונה, וצדת תרבות, וצדת דת

אתמר בר רשי ואהרן מאיר  
מזל טוב לראש נישואיכם!  
איחולים למחות ולנחת - קהילת סעד



לשיפה צמר  
מזל טוב לבר המצווה  
להדס ורביה ולכל המשפחה  
איחולים למחות ולנחת!