

# ללים

## עליון קבוץ סעד

ט"ו מרחשוון תשפ"ה | פרשת וירא | 16.11.24 | גליון מס' 3368

### ישראל במלחמה - גליון 54

חכו נא עוד רגע, חכו נא בשקט,  
חכו בזהירות, המסך יורד,  
הלילה איננו רק חושך על דרך,  
לפעמים הוא שירים וניגון והד.

חכו נא עוד הרף, עיצמו העיניים  
חכו עוד שנייה - זאת ולא יותר,  
הלילה אינו רק חלום ושמיים  
לפעמים הוא תפילה למחר אחר.

חכו נא עוד רגע, היא כבר מסיימת,  
רק רגע וסוף - האורות כבים,  
הלילה איננו רק ארץ רודמת,  
לפעמים הוא, פשוט, קצת שירים יפים.

הלילה מנגן ומכה בתופים  
לפעמים, כן, לפעמים,  
כן לפעמים, הוא עד כדי כך תמים.

הלילה הוא שירים / תרצה אתר

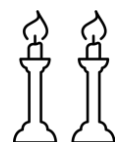
כן, לפעמים הלילה הוא שירים רבים.  
לפעמים, כן, לפעמים,  
הלילה מנגן ומכה בתופים  
לפעמים, לפעמים  
לפעמים, הוא עד כדי כך תמים.  
כן לפעמים, הוא עד כדי כך תמים.

כן, לפעמים, הלילה הוא תפילות רבות  
לפעמים, כן, לפעמים,  
הלילה מתפלל, ועיניו עצומות  
לפעמים, כן לפעמים  
לפעמים, הוא עד כדי כך תמים.

כן, לפעמים, הלילה הוא שירים יפים  
לפעמים, כן, לפעמים,  
הלילה הוא ניגון וחדוות נעורים  
לפעמים, כן לפעמים  
לפעמים, הוא עד כדי כך תמים.

תהילים לנשים  
בבית משפחת:  
קרן רועי

הדלקת נרות:  
16:23



תהילים לילדים  
בבית משפחת:  
אפרת ביליה

צאת שבת:  
17:18

## דבר תורה / רוצי 1399

בפרשתנו אברהם מתבשר על ידי המלאכים שבגילו המופלג, 99, יולד לו בן והוא יהיה ממשיך דרכו. שרה שומעת את הבשורה והתגובה שלה די צפויה:

**והצווק שרה בקרבה לאמר אזורי בלתי היתה לי עדנה ואדני זקן**

שרה צינית. היא לא מאמינה שאישה וגבר שעברו את גיל הפריור יכולים להעמיד צאצאים בצורה טבעית. זאת תגובה די צפויה, בעולם שלנו זאת היתה תגובה צפויה אף יותר ולכן ההמשך נראה לנו קצת מוזר:

**ויאמר ה' אל אברהם למה זה צווקה שרה לאמר האף אמנם אלה ואני זקנתי. היפלא מזה דבר**

**למועד אשוב אליך כעת זזיה ולשרה בן**

אז למה אלוהים מתפלא?

אני חושב שהמקבילה לציניות של שרה היא השאלה הרטורית של אלוהים. אלוהים לא באמת מתפלא, הוא מנסה לומר לאברהם דווקא בחמלה מסוימת שיפתחו את הראש ויחכו. זה אכן נראה לא הגיוני אך בתוך זמן מועט יחסית (שנה קדימה) או אפילו פחות (כי בעולם העתיק ידעו שאישה בהריון תוך שלושה חודשים בערך) אברהם ושרה יווכחו שהבלתי יאמן אפשרי. אלוהים לא נוזף, הוא מלמד פתיחות מחשבתית.

אני חושב שככה אפשר גם להבין את התגובה של שרה:

**והכזיש שרה לאמר לא צווקתי כי יראה ויאמר לא כי צווקתי**

בדרך כלל מפרשים ששרה נבהלה מהנזיפה ואלוהים מתעקש ומוכיח אותה שוב. אולי אפשר להסתכל על זה אחרת (אף שזה לא ממש הפשט).

שרה שומעת את הרטוריות האלוהיות, היא מפנימה את המסר ובמקום ציניות עולה בה סקרנות. היא אומרת "לא צחקתי" כדי להראות שהיא מוכנה לפתוח את האפשרות לאמונה בבלתי יאומן. אבל אלוהים מתעקש, את לא צריכה להחביא שהיית צינית, זו תגובה צפויה וזה בסדר, מדובר באמת על משהו בלתי יאומן אבל ביחד עם הציניות תשאירו ראש פתוח.

בסוף צריך לזכור, על מנת שיצחק יולד גם אברהם ושרה צריכים לתרום את חלקם והציניות הבלתי מאמינה יכולה להוביל לכך שאברהם ושרה יפסיקו לנסות. אם זה היה קורה, גם נס אלוהי לא היה מוביל ללידת יצחק, כי אנחנו לא נוצרים...

אלוהים נוטע באברהם ושרה תקווה, הוא לא מבטל את הציניות ואת החשיבה המציאותית והביקורתית שאומרת שזה בלתי אפשרי. הוא מבקש מהם לחלום על מה שמעבר להבנה שלנו ולקבל את האפשרות שיקרה הבלתי צפוי ולא להפסיק לקוות ומתוך כך מניע אותם לפעולה.

**"תאמין בבלתי אפשרי תעשה את הבלתי יאומן"**

אני לא יודע אם זה מדויק, אך ששמעתי שזו אחת מסיסמאות המסתערבים האמיצים שלנו. בין אם זה נכון ובין אם לא, הרעיון כפי שראינו בפרשתנו הוא רעיון חזק שיכול לגרום לפעולה שאולי אף תייצר את הבלתי יאומן.

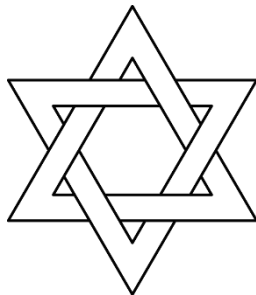
לא הרבה אנשים האמינו שנוכל לעולל לחיזבאללה מה שעשינו, היו רבים שלא האמינו שעם ישראל יקום כפי שעשה מיד אחרי המכה שחטף. אבל אנחנו עושים את הבלתי יאומן כי אנחנו לא מאבדים את התקווה. ויש לנו עוד תקווה חזקה ש101 אחינו ואחיותינו שלא איתנו כאן היום יכולים לחזור בדרך זו או אחרת. זה יכול לקרות וזה יקרה, אפילו אם קשה להאמין בזה כרגע. אנחנו עם שמאמין בבלתי יאומן. ובמילותיו של הרב זקס:

**"אלמלא תקווה זו, היהודים והיהדות לא היו שורדים... לא נגזים אם נאמר שהיהודים החיו את התקווה והתקווה החייתה את היהודים"**

שתהיה שבת של תקווה ושלוש!

לוח זמנים – ימי החול:

|             |                   |
|-------------|-------------------|
| 05:22←05:17 | זמן טלית ותפילין  |
| 06:00       | שחרית א'          |
| 06:45       | שחרית ב'          |
| 08:05       | שחרית בבית הכנסת  |
| 08:51←08:48 | סוף זמן קריאת שמע |
| 16:30       | מנחה וערבית       |
| 16:39←16:42 | שקיעה             |
| 20:10       | ערבית             |
| 21:00       | ערבית ב' (שקד ג)  |



לוח זמנים – שבת פרשת וירא:

|            |                                  |
|------------|----------------------------------|
| 16:23      | הדלקת נרות                       |
| 14:00      | מנחה                             |
| 16:37      | מנחה, קבלת שבת וערבית            |
| הרב ארי סט | הלכה אקטואלית                    |
| 06:45      | שחרית א'                         |
| 08:00      | שחרית עדות המזרח                 |
| 08:30      | שחרית ב'                         |
|            | תפילת ילדים                      |
|            | שיעור פרשת שבוע הרב איתמר חייקין |
| 12:30      | מנחה א'                          |
| 13:30      | מנחה ב'                          |
| 14:00      | מנחה (בבית שנון)                 |
| 16:00      | מנחה עדות המזרח                  |
| 16:00      | תהילים לילדים <u>אפרת ביליה</u>  |
| 16:15      | תהילים לנשים <u>קרן רועי</u>     |
| 16:15      | מנחה ב'                          |
| 17:18      | צאת השבת                         |

**"אלים" מציג פאנסטאם!**

יש לכם תמונה מאירוע של משפחה מסעד?  
 רגע מרגש ממסע פסח? לילה לבן?  
 פרגון למעשה טוב שחשוב לשתף?  
 אפילו סתם תמונה מרשימה של זריחה מעל השדות או מרבד אדום של כלניות...  
 מוזמנים לשלוח לוצאפ העלון, או לתייג את העלון באינסטגרם.

@alim.saad1947

**תשובות:**

1. אשרף מרואן. 2. רוברט לנגדון. 3. ארגנטינה. 4. ש"י עגנון. 5. אילת. 6. משה קצב (אח של ליאור קצב).
7. שרף או כרוב. 8. אריות ונמרים, ואחרים. 9. 979 מטר. 10. כריש.

## דבר החתנים והכלות – איכל אריאל

הַגִּיד לְךָ אֲהֶם מַה־טּוֹב וּמַה־הָיָה דוֹרֶשׁ בְּמוֹךְ כִּי אִם־עֲשִׂיתָ מִשְׁפָּט וְאַהֲבַת זֶדֶק וְהִצַּנֵּעַ לָכֶת עִם־  
 אֶ־לֹהֶיךָ (מיכה פרק ו פסוק ח), וכן הוא אומר וְעַתָּה יִשְׂרָאֵל בָּזָה ה' אֶ־לֹהֶיךָ עֲאֹל בַּעֲמָךְ כִּי אִם־  
 לִירְאָה אֶת־ה' אֶ־לֹהֶיךָ לָלֶכֶת בְּכָל־דֶּרֶכָיו וּלְאַהֲבָה אֹתוֹ וּלְעֲבֹד אֶת־ה' אֶ־לֹהֶיךָ בְּכָל־  
 לְבָבְךָ וּבְכָל־נַפְשְׁךָ (דברים פרק י פסוק יב)

למצווה זו זוכה ובגדול הדור הצעיר שלנו, הצעירים והצעירות של עם ישראל בעת הזאת, עושים את שליחותם בצניעות ומתוך אהבת אמת והקרבה גדולה למען השם, ולמען העם והארץ. בתום שנה שלא ידענו כמותה, שנה שבה משפחות בתוכנו איבדו את היקר להן מכל, ומי יתן שנצליח ולו במעט להוות עבורם עוגן כקהילה וכשכנים. אנחנו בעיצומן של מאורעות מכוננים שיכתבו בדפי ההיסטוריה, נתפלל שמציאות חיינו תשתנה לטובה.

שמחה ונרגשת להיות כלת התורה יחד עם חוסה-לואיס בעלי היקר ועם שאר החתנים והכלות, ברוכים תהיו. בפורום הזה יהיה נעים להיזכר בעבר, הגענו לקיבוץ סעד לפני 17 שנה, בקיץ 2007, כבר בבוקר הראשון בשש בבוקר נשמעה אזעקת צבע אדום, בבית בלי ממ"ד, (היום ביתם של הרב והרבנית סט), עם שלושה ילדים קטנים ואמונה שהגענו למקום הנכון, ושיהיה לנו סעי"ד- (בראשי תיבות סיעתא דשמיא).

מימינו באותם ימים גרו שרה וחיים ריבלין, ומשמאלנו סבינה ונתן קאופמן ז"ל ממקימי הקיבוץ. שרה היתה מרכיבה את ילדי על הקלנועית שלה, ולוקחת אותם לסיבוב, ונתן וסבינה סיפרו לנו על קורותיהם בשואה, בזמן שבנו סוכה מהודרת שנתן דאג לשים בה טלפון ומיטה, וסבינה קישטה אותה ביצירותיה. מאחר שהתקבלנו בקיבוץ בברכה ובחום, בין ידידינו הרבים היו ועדיין ברוך השם, פרלה וניסים דדון, שרה ושמחה בלס, ברוריה ויעקב גורן, רותי ואלי שליון, מרים ופתי צרפתי ועוד רבים מהדור המופלא הזה.... חוסה שזכה למצוות **לך לך מארצך וממולדתך ומבית אביך**, עדיין נשא את התואר עולה חדש, והתיידד עם הוותיקים דוברי הספרדית עם לאה גוטמן שתיבדל לחיים ארוכים, עם חורחה, פיפקה, איציק ויוכבד ברזילי, וסומברה, ואף זכה לשחק שחמט עם יהודה שלמון ז"ל.

בבית הכנסת קיבל כיסא לא פחות ולא יותר לצד ליפא שיחיה, לבין דר אייזיק הוך, ומלפניו ישבו גינגי ופרקש שנהג להצחיקו במהלך התפילה... אח איזה ימים מקסימים.

להכיר את סעד בשנים האלה, היא עבורנו זכות גדולה מאוד, והיו אלה כימים אחדים... חוינו אינספור חוויות טובות וקהילתיות, התארחנו ואירחנו חברים ומשפחות בלי סוף, זה היה חלק מההווי של סעד באותה תקופה. חדר האוכל עדיין הגיש שלוש ארוחות ביום והתקיימו בו סעודות שבת שהיינו נרשמים אליהן מראש, ובית כולל ומפ"ל עשו את ילדינו מאושרים. ולא משנה כמה קשה היה מבחינה בטחונית, וכמה מלחמות ומאורעות עברנו, הרגשנו חוסן מיוחד שנבע מעצם היותנו חלק מהקהילה הנהדרת הזאת.

היום, אני אמא לשלושה חיילים, לוחמים בנח"ל, שלושתם נמצאים בעזה שומרים על הבית, ומבינים היטב את המשמעות של המלחמה הזאת, ויודעים גם למה היא צודקת.

אנחנו אוהבים את כל בית סעד את שכנינו היקרים משכונת שקד, קהילות קהילות שנוצרו בתוך קהילה אחת שעוטפת אותנו, יחד שבטי ישראל. שמחים לקחת חלק במניין הספרדי שהחזיר אותנו לבית אמא ואבא ובזכותו גם חזרתי להתפלל...

ובסימן עתיד, חשבתי על השנה הזאת שתהיה :

שנת תשפ"ה – שתהא שנת תלמדנו שפה, שנה שנלמד בה שפה אחרת, שפה חדשה, שפת אחדות אהבה אחווה, וכבוד בין איש לרעהו ושלא נדע עוד מלחמה.

## סיכום תפקידי כנ"ל סעד מאוחד.

לפני אחת עשרה שנים התבקשתי על ידי עפר והמזכירות, לשמש כנציג סעד במועצה. לא ידעתי מה זה בדיוק אומר, אבל חשבתי שגם אני, כמו כל חבר וחברה בקיבוץ, אמור לתרום למען הכלל. עד מהרה, נשאבתי לתוך העשייה, ומצאתי ברכה בעמלי. ראש המועצה תמיר, השכיל לייצר נבחרת שפעלה כיחידה מגובשת. לאורך כל התקופה ידענו שיש לנו השפעה רבה, על הקשר שבין המועצה ליושבים. זאת לדעת, שהמועצה הינה צינור שרק דרכו ניתן לקבל תקציבים ממלכתיים, הן ממשרדי הממשלה השונים, והן מגופים נוספים כמו קק"ל ועוד. עובדי המועצה בכל הדרגים עשו כל אשר לאל ידם, לסייע לנו.

המועצה בשתי הקדנציות האחרונות, "קפצה כיתה" בכל התחומים הקשורים לעבודה מוניציפאלית. בחינוך, ברווחה, בתברואה, בבטחון, בתרבות - ובספורט. לתשומת לב מיוחדת ורגישות רבה, זכתה האוכלוסיה המבוגרת. לאורך השנים, לא קרה ולו פעם אחת, שבקשתי דבר מה - וסורבתי.

בעקבות מבצע "צוק איתן" ב- 2014, זכינו לשידרוג משמעותי ביותר, בתשתיות, כבישים, מדרכות, מים, ביוב, וחשמל. ואם תעמוד הממשלה בהבטחותיה באמצעות "תקומה", נמשיך בכך גם הפעם.

לאורך 11 שנות תפקידי, זכיתי ליחס הוגן - והגון, מתמיר, ומכלל עובדי ועובדות המועצה. ועל כך שאו ברכה! הפעילות מול המועצה הינה עיסוק יומי. הן מול המועצה, ויותר מזה, מול חברי / חברות סעד, וכמובן, מצד בעלי התפקידים השונים, במשק - ובקהלה. השתדלתי ככל יכולתי, להיענות לכל פניה ובקשה, מצד חברי/ות סעד, או כל גורם אחר. ואני חייב לציין, שתמיר ועובדי המועצה תמיד נענו בשמחה.

אין לי די מילים להודות לתמיר, על החברות, הרגישות, האנושיות - והחריצות, בטיפול בכל בקשה ובקשה. אני מתפלל מעומק הלב, למען המועצה בכלל, וסעד בפרט, שתמיר ימשיך להוביל אותנו גם בהמשך.

אני בטוח שהנציג הבא של סעד, יעשה עבודה, טובה אפילו - משלי, ויצעיד אותנו עוד צעד קדימה. מאחל לו הצלחה מלאה.

אנחנו עדיין בעיצומה של מלחמה. שמציבה בפנינו אתגרים רבים. עוד ארוכה הדרך לפנינו, עד השקט המיוחל. תודה רבה לכל בעלי התפקידים בסעד "לדורותיהם", שליוו אותי לאורך הדרך. ותודה גדולה לקהילה, שתמכה וחיבקה.

אמיל ברט.

## מה לבחור בתמיר עידאן?

נתחיל בכך שבמשך כל שנות כהונתו ראיתי מנהיג שמחובר לשטח ולצרכים של תושבי המועצה. החל משמיני עצרת 7/10/23 תמיר יצא מגדרו כדי לדאוג לנו, ולא רק לנו אלא לכל תושבי המועצה. תמיר היה הראשון שדאג לפינוי התושבים, גם אלה שהממשלה לא הסכימה לפנות, כשהממשלה עוד לא הבינה מה קורה, ודאג למימון של הפינוי בעזרת הקשרים שלו.

אני שומע כל הזמן מחברים ממועצות אחרות בעוטף, שאף אחד לא דואג כמו שתמיר דואג לנו, והלואי שראש מועצה שלהם היה דואג לתושבים שלו כמו תמיר, מול משרדי הממשלה ומנהלת תקומה.

גם בפניות אישיות שפנינו אליו, תמיד הרגשנו שיש מי שמקשיב ומנסה לדאוג לנו בצורה הטובה ביותר.

לא הכל אני רואה עין בעין עם תמיר, ולא עם כל מה שנעשה במועצה אני מסכים. אבל אני יודע שבכל פעם שפנית זכיתי לאוזן קשבת, התיחסות מכבדת ועיניינית.

לדעתי, דווקא במצב של היום אנחנו צריכים מנהיג מנוסה, ישר וראוי, שמבטיח המשכיות של הדברים שנבנו בעמל רב ולא שבירת כלים.

ולכן בעיניי תמיר עידאן הוא האדם המתאים להמשיך להיות ראש המועצה שלנו.

יואל אפרון

## למה החלטתי להצביע לדוד אביקר

לפני הכול חשוב לי לציין שבאופן עקרוני אני מאמין שאחרי שתי קדנציות של בעל תפקיד ציבורי, טוב לציבור שבחר בו, וטוב לנבחר לעשות פסק זמן. הנבחר בפעם השלישית עלול לראות את היבחרותו כמובנת מאליה, ולכן הוא לא מספיק קשוב לציבור שאותו הוא אמור לשרת. קדנציה שלישית באותו תפקיד עלולה להיתרגם לביטחון עצמי רב מידי, ואולי גם לסוג של זלזול נוסח 'אני כבר יודע הכול', ולשאננות יתר. כאשר ראש רשות כבר עייף מלהוכיח את עצמו – הרשות ותושביה אינם בראש מעיניו. לכן באופן עקרוני אני נגד קדנציה שלישית. זאת ועוד, תמיר עידאן קידם את המועצה בקדנציה הראשונה באופן מרשים. אבל כבר בקדנציה השנייה הייתה לרבים הרגשה שהוא לא ממש מתאמץ מספיק, ולא תמיד קשוב לבקשותינו. קולות כאלה שמעתי גם מאנשים נוספים במועצה.

בהשוואה למועצות דומות לשלנו, הן מבחינת הרכב האוכלוסייה והן מבחינת המיקום הגאוגרפי, דירוג המועצה שלנו לצערי נמוך. למשל, **אחוזי בגרות איכותיים** (המאפשרים כניסה לפקולטות נחשבות ללא מכינות קדם אוניברסיטאיות) נמוכים ביותר; **שכר ממוצע לחודש** לתושבי המועצה נמוך יחסית למועצות דומות אחרות ב-1,000 עד 3,000 ₪; **התחלות בנייה**: 42 בשדות נגב לעומת 70 עד 200 במועצות הדומות. **הוצאות המועצה לתושב**: בשדות נגב נמוכות בסדר גודל של 3,000 עד 9,000 ₪ מול המועצות האחרות. ובמילים אחרות – ההשקעה אינה חוזרת.

המועצה שלנו מתנהלת ללא מנכ"ל (תפקיד הכרחי בכל מועצה מתפקדת) וללא חברה כלכלית פעילה שתעשיר את המועצה ותושביה. מכאן יוצא שמנועי הצמיחה של המועצה דלים ביותר והיא ניזונה בעיקר ממיסי התושבים. בכל המועצה אין בית ספר לחינוך מיוחד וכך נאלצות משפחות לשלוח את ילדיהן ללימודים מחוץ למועצה ובמקומות מרוחקים. המועצה שלנו מאד לא "ירוקה" ולא מקדמת פרויקטים סביבתיים (בלשון המעטה). כבר לפני יותר משנתיים פנינו למועצה בבקשה לקידום הפרדת פסולת (דרך תיאום עם "תאגיד תמיר" למחזור), אך רק השבוע (שבוע לפני הבחירות...) הגיעה ערימה של פחים כתומים לסעד.

לנו, תושבי סעד, קשה לעיתים לראות את המצב במועצה לאשורו, מפני שכקיבוץ יש לנו מערכות מסודרות ויעילות, כמו שהוכח בהתארגנות המרשימה במלון אחרי ה-7.10 ובתהליכי ההתאוששות האזורית דרך מנהלת תקומה. בשיחות עם תושבים מהמושבים שלידנו מסתבר שהתמונה שם הרבה פחות ורודה. כך למשל בנושא החקלאות, שהוא ממאפייני המועצה, רוב החקלאים מהמושבים לא מצליחים לממש את ה"קולות הקוראים" בתחום, המוצעים ע"י מנהלת תקומה, משימה שהמועצה הייתה צריכה לקחת על עצמה כדי לעזור לתושביה. ואם תשאלו "מה איכפת לנו מהחקלאים במושבים?" "לנו טוב, אז הכול טוב", אז זהו שלא! אכן המשק החקלאי והתעשייתי בסעד מתפתח יפה בשנים האחרונות, אבל אם יתר יישובי המועצה יפרחו וישגשגו הרי המועצה כולה תזכה לפריחה כלכלית וחברתית.

ולסיום, אומר לתמיר – את כל מה שעשית לטובת המועצה – איש לא ייקח ממך! אבל "לא עליך המלאכה לגמור". זאת העת הנכונה, לדעתי, להעביר את המושכות לאיש צעיר, מוכשר, "רעב" לעשייה ושרוצה להוכיח את עצמו. אני שומע הרבה את הטענה: "עכשיו זה הזמן להחליף את ראש המועצה המנוסה והוותיק?" – זו בדיוק הטענה שכל הפוליטיקאים משתמשים בה בכל הדורות. ואני אומר, זה בדיוק הזמן!

גם כשתמיר הציע את עצמו כעו"ד צעיר לראשות המועצה היו מי שטענו טענה דומה. אבל ראינו שהחששות הללו התבדו. נקודת הפתיחה של דוד אביקר לראשות המועצה טובה יותר מזו שהייתה לתמיר. לדוד קשרים במשרדי הממשלה וניסיון ביוזמות מוניציפליות.

**לפיכך אני בוחר בדוד אביקר!**

**יצחק קושניר**

## **מהנצלה באוצרון ותיקים (בית שקמה)**

לפני כחודשיים נכנסתי לתפקיד ריכוז המועדון אחרי נעליהן הגדולות של צפרי ודליה רועי. בהתחלה זה היה שונה מאוד ממה שאני רגילה אליו -ילדים, אך מהר מאוד התרגלתי והתאהבתי במקום. לשמחתי אריאלה דאגה לכך שהנחיתה תהיה רכה והיא מלווה אותי בנאמנות ובשמחה. תענוג לבוא ולראות פנים מאירות שרוצות לקחת חלק. במיוחד כיף לראות אנשים חדשים שלא תמיד מגיעים. זה נותן תחושה של בית.

אז מה קרה אצלנו בזמן האחרון?

- התעמלות. יש לנו חוג תנועה והתעמלות 4 פעמים בשבוע. 3 פעמים עם יעל זלינגר ועוד פעם עם צילה/שרה פולק. ישנה נוכחות מרשימה בחוג והמדריכות לא מוותרות לנוכחים ומביאות אותן למצות את היכולות שלהם. נפש בריאה בגוף בריא!
- ישנו חוג אפייה/בישול פעם בשבוע בימי רביעי בו אנו מכינים עוגות ועוגיות. ביום רביעי האחרון אילה פורת גם באה לעביר לנו את המתכון של עוגיות השקדים המדהימות שלה (ירושא מרחל סימון...). כל מי שרוצה להשתתף או לשתף מתכון אהוב מוזמן לפנות אליי.
- המועדון פתוח שני ערבים בשבוע. פעם בשבוע (לרוב בימי שלישי) מתקיים שיעור תורני מפי הרב ארי/שרה עברון/גילי זיוון.
- פעם נוספת יש לנו פעילות משתנה. היו לנו ערבי משחקי שולחן בשיתוף עם המועדון משחקים. מאוד ממולץ להגיע עם חברים ומשפחה. הערב הזה פתוח לכלל הקהילה והוא הזדמנות מצויינת ללמוד וללמד משחקים שונים בנוסף למפגש החברתי.
- הייתה לנו סעודת ר"ח לכבוד חודש חשון בה אירחנו את ד"ר רחלי צרפתי (בתם של פתי ומרים) לשיחה בנושא אומנות. היה מעניין ומשמח לראות רבה פנים חדשות ואולם מלא מפה לפה. נהנו מאוכל טעים של ניר קסלר ומעוגה טעימה של ערבה. בע"ה נקיים את הארוחות האלה פעם בחודש, מוזמנים לקחת חלק בארגון ובתפעול. היה לנו ערב התעוררות ושירה עם אסף סוברי לפני יום כיפור שהיה מפעים ופותח לבבות.
- נכנסו אלינו כעת שתי בנות שירות מקסימות: חדווה שעובדת בחינוך החברתי וחוה שעובדת במשק ילדים. הן תהיינה איתנו פעם בשבוע אחה"צ ותעברנה פעילויות שונות. זאת ההזדמנות לנו להכיר אותן ולהכיר להן אותנו. ביום רביעי האחרון התקיים המפגש הראשון בו נערכה היכרות ויצרנו יחד פסיפס משותף שבעז"ה יוצג במועדון בהמשך.
- מועדון ארוחת הבוקר שלנו ממשיך להתקיים במרץ ושינה את מיקומו לבית שקמה. כל יום שני בבוקר אנו נפגשים לארוחה משמחת את הגוף והנפש. נפגשים לשיחה עם מרצים שונים או משהו אינטראקטיבי. תודה למרים תמיר על התנדבות בתפעול של הארוחה במרץ ובמאור פנים!
- בימי חמישי נפתח חוג שירה ספרותית עם שרית ברזילי. בחוג שרית מנתחת שירה מכיוונים שונים ומרתקים. החוג מעשיר ומרחיב את הדעת.
- בימי ראשון יש לנו שירה בציבור עם מרגלית שריד. החזרנו עטרה ליושנה ופשוט כיף לקרוא ולשים שירים יחד.
- בימי שני אחר ארוחת הבוקר, נפגשת אילנה טבת עם קבוצה אינטימית ללמידה על המיומנויות השונות הקיימות בטלפונים הניידים. היא עושה זאת בסבלנות והתמדה. כל זאת בהתנדבות... תודה רבה אילנה!
- בימי שלישי יש לנו אמנות משתנה. בשבועיים האחרונים ציירנו על קנבס עם צבעי ארקיל. היה מהנה ביותר. מוזמנים להציע גם רעיונות נוספים. אנו עובדים על גיוון הפעילות.
- כל זאת מבלי שנכנסתי לשיעורי הפילטיס המתקיימים פעמיים בשבוע, חוג תנועה של חוסן, זומבה שעתידה לחזור ושזירת פרחים ומילים שעתידה להיפתח ב27/11....

יתכן ופיספסתי דברים או אנשים, אז מראש מבקשת את מחילתכם... כמו שרותי לזר כתבה בעלון הקודם, יש עוד תכניות רבות בקנה ובמיוחד עבודה על הרחבת הקהל וטווח גילאים. יש למה לצפות. אנו מזמינות אתכם לבוא ולקחת חלק בין אם בפעילויות השונות לבין אם בהובלת פעילות או תהליכים כאלה ואחרים. ההשתתפות שלכם היא זאת שתעצב את נוף המועדון. תודה רבה לרותי לזר על הליווי, מיכל אחיטוב על הדאגה לתכנים בא. בוקר ושיעורים וכמו כן על טיולים העתידיים לבוא וכמובן לאריאלה יד ימיני. שגית.

## -----

### לקראת הבחירות לראשות האוצר האזורית עזה-א"י

חשיבותן של הבחירות לראשות המועצה שלנו ביום שלישי הקרוב, רבה יותר מאשר בבחירות קודמות שהתקיימו בשנים האחרונות, וזאת בגלל השנה הקשה שעברה עלינו, יחד עם כל תושבי עוטף עזה. הצורך בשיקום התשתיות והנכסים ביישובי המועצה, כמו גם פיתוח שירותי המועצה עצמה, הפך להיות חיוני לחזרת התושבים - מחד; ולהפיכת האזור כולו לאטרקטיבי לתושבים חדשים, לפעילויות עסקיות חדשות וחדשניות, ולפיתוח מערכות החינוך והלימוד לכל הגילאים ובכל התחומים - מאידך. אני חושב שצריך לבחור בתמיר עידאן לקדנציה נוספת בראשות המועצה, וברצוני להתייחס לשני נושאים בתחום אחריותו, בהם צבר ניסיון וידע רב.

הנושא הראשון הוא החינוך. תחום זה עבר שדרוג והתפתחות מאז תחילת כהונתו של תמיר כראש המועצה לפני כ-12 שנים, דבר שבא לידי ביטוי גם בדירוג הארצי של מערכות החינוך במועצות האזוריות. תמיר לא חסך במאמצים על מנת לקדם את כל תחומי החינוך והקניית הידע לכל הגילאים, כפי שהצהיר לפני שנבחר לקדנציה הראשונה. בין השאר הגיעה המועצה תחת כהונתו ל-96% של זכאים לבגרות, ואף קיבלנו פרס הצטיינות ארצי בין המועצות האזוריות בתחום החינוך. תמיר דחף לקבלת החלטת ממשלה על הקמת בית-ספר למדעי ההיי-טק, ואף סייע לנו רבות בגיוס תרומות לבית חברת הנוער של סעד. כל זאת למרות שמאז תחילת פעילותו בראשות המועצה התחלפו לא מעט שרי חינוך, מה שלא הקל על התקשורת עם המשרד ועל השגת המשאבים הנדרשים. הנושא השני הוא נושא התקומה לאחר ה-7 באוקטובר, ובמקביל להתמשכות הלחימה. תמיר ראה ורואה חשיבות רבה להילחם על כל משאב שיכול לעזור לנו בשיקום, בפיתוח ובהתחדשות האזור. הדבר הביא אותו "לבלות" ימים כלילות - פשוטו כמשמעו - בלשכות השרים והפקידים הרלבנטיים ולעמוד על זכויות הישובים והתושבים, כפי שהובטחו על ידי הממשלה, שלא תמיד גם דאגה לקיים. אני חושב שלעת כזאת חשוב שתמיר עידאן, עם הקשרים והידע שיש לו במשרדי הממשלה, ימשיך במלאכה, בבחינת "המתחיל במצווה אומרים לו גמור".

ובכל זאת יש נושא אחד שאי אפשר להתעלם ממנו, והוא הקדנציה השלישית שתמיר מבקש להיבחר לה. אני יכול להעיד שלפני הקדנציה הראשונה של תמיר, היינו קבוצה מצומצמת מסעד, שביקשה לתמוך בו מול מאיר יפרח ז"ל, מסיבות שלא זה המקום לפרטן. זאת, למרות שלא הכרנו את תמיר. גם אז, לפני כ-12 שנים דברנו בבירור על שתי קדנציות בלבד, וכך היה מסוכם ומוסכם גם על דעת תמיר. בעיניי, העיקרון של זמן קצוב לתפקיד הוא לא רק חשוב, אלא הוא חלק מהותי מתרבות ניהול נכונה. אבל, למרות לבטיי בנושא, הגעתי למסקנה שבגלל האירועים החריגים, שגלי ההשפעה שלהם כל כך רחבים ועמוקים - כמו המלחמה שאנחנו עדיין בתוכה - אין ערוך לניסיון, להיכרות עם המערכות הסובבות ועם האזרחים, ולידע בקידום תכניות השיקום של תמיר עידאן. כל אלו מטים את הכף לבחור שלא על פי הרגיל והרצוי בימים כתיקונם. אני מאמין שטובתנו וטובת האזור כולו מצביעים בבירור לטובת בחירה בתמיר לקדנציה נוספת כראש המועצה שלנו.

בתקווה לבחירה טובה ונכונה -

אתניה רפא

## פינת הטריוויה / 'איך life ופרקא' אפרתי

### 10 שאלות לפרשת וירא בנושא מלאכים. תשובות בעמוד 3

1. כינויו של איזה מרגל מפורסם של המוסד היה "המלאך"?
2. את דמותו של מי משחק טום הנקס בסרט מלאכים ושדים?
3. במדיה של איזו נבחרת שיחק אנחל די מריה?
4. מי כתב את הסיפור הקצר שמספר על שוחט שמבקש ממלאך המוות הארכה של כמה שעות כדי להספיק לקיים מצווה?
5. מי העיר התאומה של לוס אנג'לס בישראל?
6. אחיו של מי מנשיאי המדינה היה ראש עיריית קרית מלאכי?
7. כיצד נקראים בתנך מלאכים עם כנפיים?
8. מי מנסה למצוא מקום לחיות בו בשיר "שלח לי מלאך" של משינה?
9. מה גובהו של מפל אנחל שבוונצואלה, המפל הגבוה בעולם?
10. איזה סוג של חיה הוא מלאך הים?



## פינת החטופים והנעדרים

דורון שטיינברגר

בת 31, כפר עזה

דורון היא אחות וטרינרית. היא הייתה מאוד מחוייבת לעבודה ובכל פעם שהתחיל איזה סבב או מבצע היא הייתה מגיעה עם הצבע האדום כדי לטפל בחיות שנמצאות שם.

גם כשהיא הייתה ילדה היא הייתה לוקחת את החיות הביתה מפינת החי של בית הספר ומטפלת בהן כל החופש הגדול. היא גם דודה במשרה מלאה, האחיינים שלה הם אהבותיה הגדולות, והיא מבלה איתם בכל רגע פנוי, מכינה להם את עוגות יום ההולדת ושומרת עליהם בכל הזדמנות.

דורון נחטפה מביתה בשכונת הצעירים בכפר עזה. היא נוטלת תרופה כרונית מדי יום ומאז החטיפה לא לקחה אותה ונמצאת בסכנת חיים בשל כך.



הקשר איתה נותק לאחר ששלחה הודעה קולית לחברותיה, בה היא נשמעת אומרת שהמחבלים תפסו אותה.

ב-26.1.24 פרסם חמאס סרטון תעמולה ובו אות חיים מדורון ויחד איתה גם מדניאלה גלבווע וקרניה ארייב בנות ה-19.

## בתפילה שישבו הביתה במהרה

## **צדכון ודיווח מיו"ר הקיבוץ**

### חברים וחברות סעד

חלפה יותר משנה מאירועי ה-7/10 ועדיין אנחנו מרגישים את רעשי המלחמה המתמשכת. לצד החשש יש בנו רצון לחזור ולנהל שגרת חיים, לקוות לימים של שקט ויציבות ביטחונית. גורמי הביטחון בקיבוץ ובמועצה מעדכנים אותנו ואנו נשאר נכונים ומוכנים ונתפלל לחזרתם של החטופות והחטופים כולם.

חודש נובמבר מוכוון רובו במאמץ הערכות להכנת תוכנית התקציב לשנת 2025. תוכנית הכוללת ומתבססת על האסטרטגיה שגיבשנו במסגרת תוכנית 'סעד למחר'. התוכנית מחייבת הכנת תיקי פרויקטים וקידומם בצינורות האזוריים והממשלתיים.

חלק גדול מהתקציבים של לב היישוב והפרויקטים בתחום העסקים, מגיעים באמצעות הגשת קולות קוראים בשלל הנושאים. הגשת המסמכים ותיקי הפרויקטים מהווים אתגר ודורשים הכנה מסודרת ויסודית. סעד מגיבה היטב ובמקצועיות לקולות קוראים ובהחלט ניתן לקוות ולהיות אופטימיים לגבי המימוש של היעדים והמשימות שלקחנו על עצמנו. זו הזדמנות להודות לכל העוסקים במלאכה על המאמץ הדורש התמחות וידע שלא תמיד הכרנו.

### **דיווח בנושאים שוטפים על סדר היום:**

#### **❖ תפעול ועדות והנהלות:**

- ועד ההנהלה (מזכירות) – אנחנו נמצאים אחרי בחירת ועד הנהלה חדש שעליו הצבענו. בשבוע שעבר התקיים מפגש של ועד ההנהלה שסיים את תפקידו עם ועד ההנהלה החדש.
- תודה רבה, רבה, רבה לחברי ועד ההנהלה המסיימים. המון הוקרה על השותפות והתמיכה בממלאי התפקידים בשנה כל כך אחרת, מורכבת ומאתגרת. על ההתגייסות, על שיח ביקורתי אך גם חברי ומוקיר, על שעות של דיונים לא שיגרתים והרתמות לכל קריאה ובכל מצב.
- ברכות להצלחה, השפעה ותחושת ערך לחברי וחברות ועד ההנהלה החדש. בפגישה הראשונה אישרנו את עקרונות העבודה והערכים המנחים את ועד הנהלה של הקיבוץ: השתתפות ונוכחות פעילה, שקיפות, הדברות, דיסקרטיות, אחריות אישית וקולקטיבית. נקיים שיח של הקשבה וסובלנות וניהול הסכמות (כלפי פנים וחוצי). נפעל כצוות תוך שיתוף פעולה, תאום, לויאליות - שפה ניהולית ארגונית משותפת ואחריות משותפת. נקיים למידה והכרות של המבנה הארגוני, ניהולי, משפטי של סעד ומוסדות הקיבוץ ונפעל על בסיס תוכנית עבודה תוך שנהיה ערניים לצרכים של חברי הקהילה.
- ועדת ביקורת – הצטרפתי לפגישה הראשונה של ועדת הביקורת אשר דנה בבחירת יו"ר ועדת הביקורת, הערכות לגיוס מבקר פנים (חיצוני) והכנת תוכנית הביקורת. אני רואה חשיבות מבחינה ציבורית לוועדת ביקורת מקצועית תומכת וקשובה לציבור ולגופי ההנהלות. ועדת ביקורת תפרסם את הפרוטוקול בקרוב.
- ועדת פנסיה – בעוד שבועיים תתכנס ועדת הפנסיה לפגישתה הראשונה. בפגישה נשים דגש על גיבוש מדיניות ותוכנית העבודה של ועדת הפנסיה: יעדים, משימות, תהליכי בקרה, בחינה והתאמת תקנון הפנסיה על פי השינויים ברגולציה המתפרסמים על פי החוק, כתובת לפניות חברים ועוד.
- ועדת אספות - השבוע אצטרף גם לפגישה הראשונה של ועדת האספות. מעבר לדיון בתחומי האחריות של הועדה, נמליץ לוועדה לזמן את כלל החברים ולקיים שיח פתוח על חשיבות הדיון באספה וקבלת ההחלטות, משמעות וחשיבות השתתפות באספות כביטוי למעורבות, מחויבות והשפעה על החיים המשותפים, נבחן יחד אילו החלטות צריכות להתקבל באסיפה, אילו בקלפי וכד'.

**בשמי וכלל הציבור מאחלת בהצלחה לכל מי שבחר או בחרה לקחת חלק בועדות לתרום ולהשפיע.**

❖ **מודל האשכולות:** "מודל האשכולות" מהווה המשך ישיר לתהליך שינוי המבנה הארגוני, כפי שאושר באספת הקיבוץ בספטמבר 2022. עם אישור המבנה הארגוני ניהולי, הוחלט על מספר צעדי המשך ביניהם תעשה עבודה להסדרת מבנה ניהולי וארגוני בחלק מהגופים הכפופים להנהלת הקהילה וועד ההנהלה. מערכות הניהול ופיתוח השירותים בקיבוץ צומח דמוגרפית ורב דורי הוא משימה מורכבת ורגישה ומחייבת מענים לצרכים וציפיות קיימים ומתפתחים ברמת הפרט, המשפחה והקהילה. בבסיס מודל האשכולות עומד הרעיון של "מעגלי ניהול" קצרים באמצעות יצירת רובד ניהול ביניים בין מנהלת הקהילה לבין מנהלי הענפים, באמצעות הרחבת תחומי האחריות והסמכות של בעלי התפקיד מכהנים בתחומי הקהילה. הרעיון שממלאי תפקידים אלו ירכזו תחת אחריותם אשכול ענפים, פעילויות וועדות בעלות זיקה בתחומי הפעילות השונים.

#### המטרות העיקריות של התהליך:

1. הגדרה והבחנה בין הרמה האסטרטגית, הניהול השוטף וניהול הפעילויות השונות.
2. בחינת והסדרת תחומי אחריות ויחסי גומלין בין גופי הניהול השונים בקהילה.
3. חיזוק המקצועיות וההתמחות בניהול ובתהליכים של בחירת בעלי תפקידים וחברי הנהלות.
4. שיפור רמת ואיכות השירותים לפרט ולציבור.
5. שקיפות, יעילות, מעורבות ציבור, חיסכון כספי.

**מודל האשכולות יוצג בקרוב לדיון ואישור של הנהלת הקהילה וועד ההנהלה (מזכירות) ולאחר מכן יוצג לדיון ציבורי ואושר באספה. המטרה שלנו להפעיל את המודל עם אישור תקציב 2025.**

❖ **אסטרטגיה פיננסית –** בחינת האיתנות הפיננסית של הקיבוץ ותאגידיו ע"י צוות האסטרטגיה הפיננסית בליווי מקצועי של חברת 'עובד גובי' ושות' והיועצים רו"ח אוהד עובד ונדב עובד. מטרת העבודה: לנתח ולבחון את האיתנות הפיננסית (רווחים, כרית בטחון ומזומנים) של תאגיד האחזקות והקיבוץ ולגבש מודל המאפשר לבחון ולתקף את: הנזילות הכספית, מדיניות החוב, בחינת הסיכונים, ויצירת מודל חלוקת רווחים מהתאגידים לתאגיד האחזקות ולאחר מכן לקיבוץ. בחינת תאגיד האחזקות הסתיים והצוות עסוק בניתוח הצד של הקיבוץ והקהילה. סיכום התהליך של התאגידים ותאגיד האחזקות יוצג ואושר בהנהלת דת"א ולאחר מכן יוצג בוועד ההנהלה (המזכירות) כהכנת הדיון והסיכומים לאישור האספה.

❖ **החלפת מרכז משק/מנהל עסקי –** זהו תפקיד ניהולי משמעותי וחשוב לכל הדעות. בוודאי במציאות של אתגרים כלכליים ומציאות של אי ודאות ומימוש פרויקטים רבים בשנים הקרובות. צוות האיתור נמצא בשלב סופי של מיון ובחירת המועמד הנכון לתפקיד מרכז המשק/מנהל עסקי של סעד. אנו מקווים שעד סוף חודש נובמבר נוכל לסכם ולהציג את המועמד בהנהלות ובאספה.

❖ **קדנציית מנהלת הקהילה (שרון) –** ועד ההנהלה והנהלת הקהילה אישרו את המשך הקדנציה של שרון על פי המודל הארגוני שאושר ב 9/2022. שרון תמשיך ככהונתה עד סוף שנת 2025 (31.12.2025) בהתבסס על אורך הקדנציה שאושר במודל הארגוני (קדנציה 4 שנים). היקף המשרה של שרון יעודכן ל- 4 ימים בשבוע ללא שינוי בתחומי האחריות, ולאחר אישור מודל האשכולות. בשם ההנהלות אני מודה לשרון ומאחלת לה בהצלחה בהמשך התפקיד, ובטוחה שתמשיכי להוביל במרץ ולקדם האתגרים הרבים העומדים על הפרק.

## תודה לתמיר עידאן

אנו בתקופת בחירות, בחירות לראשות המועצה – כמובן שכל חבר וחברה בסעד יבחרו במועמד על פי מצפונם ושיפוטם. ואחרי שאמרתי את זה, אני רואה חובה שהיא גם זכות להודות לראש המועצה המכהן תמיר עידאן. העבודה עם המועצה ועם תמיר העומד בראשה צמודה והדוקה. הפעילות של תמיר ואנשי המועצה רבה וברוכה. לא תמיד אנו חברי הקיבוץ חשופים לעשייה הרבה עקב העובדה שרוב הפעילות נעשית מול הנהגת הישוב. השנה האחרונה היתה שנה לא שגרתית. שנה שהחלה באסון ה 7/10 ומאז ועד עכשיו מלחמה ארוכה וכואבת ובתוכה מאמצי השיקום של כלל יישובי העוטף ואנו בתוכם. לכן שנה זו מלאה באתגרים ואירועים שאף אחד לא הכין אותנו להתמודדות שכזו. במשך כל התקופה וביתר שאת בשנה האחרונה ואל מול כל האתגרים האזוריים והלאומיים והקשיים הרבים תמיר באופן אישי וכלל אגפי המועצה היו שם בשבילי ובשבילנו, במנהיגות, במחויבות, באכפתיות, בשותפות ובעשייה מאומצת. העשייה מלאה בפרטים ונושאים קהילתיים ועסקיים. תודה לתמיר ולכל צוות המועצה.

## ברכה והערכה

אילנה בראודה – יו"ר קיבוץ סעד



## פית המדל הטוב



מלך טוב לריקי ומשה זיו  
להולדת הנכדה  
ליבי שמחה  
בת לרצות ועלמה  
מתרוו נחת ואושר

מלך טוב ואיחולים מקרב הלב  
לאפרת ויזחק עלומי  
לצפרי ואופר עלומי  
ולכל המשפחה האורחבת  
לרצל נישואי הבת / נכדה  
אחינעם עם איתמר  
רוב ברכות ואושר



ברכות לשקמה כספי יניב  
לרצל קבלת התואר  
ד"ר איתמר  
קהילת סעד גאה בק

מודעה: בעלון לא פעם נופלות טעויות.  
הראשונים שישלחו לי הערה מסודרת לתיקון טעות,  
(אבל לא שגיאת כתיב מינורית),  
יקבלו שי צנוע לתיבת הדואר. תודה.