



### פרשת מטות

פרשת בני גד ובני ראובן מלמדת ששני שבטים אלה נתברכו בעושר רב: "ומקנה רב היה לבני ראובן ולבני גד עצום מאד".

אולם הם חשפו לעינינו את הקללה שבעודף הון המבלבל את האדם והופך אותו לעבד הכפות לממונו.

אמרו חז"ל: "בני גד ובני ראובן שהיו עשירים והיה להם מקנה גדול, חיבבו את ממונם וישבו להם מחוץ לארץ ישראל."

לפיכך, גלו תחילה מכל השבטים.. ומי גרם להם? על שהפרישו עצמם מאחיהם בשביל קניינם – שכתוב: ומקנה רב היה לבני ראובן.."

(מתוך ממעיין האגדה-א. ארזי)

### שיעור פרשת השבוע: יצחק שלומי

י מ י ה ח ו ל		שבת פרשת מטות	
04:59←04:54	זמן תפילין / טלית	19:24	הדלקת נרות
06:00	שחרית א'	19:35	14:00 מנחה
06:45	שחרית ב' (בביה"כ)	06:45	שחרית א'
08:30	שחרית ג' (בביה"כ)	08:30	שחרית ב'
09:21←09:19	סוף זמן ק"ש	08:00	שחרית ע"מ
19:30	מנחה וערבית	17:40	13:30 מנחה
19:40←19:44	שקיעה	14:00	מנחה (בבית שנון)
20:10	ערבית	17:30	מנחה ע"מ
21:00	ערבית (בשקד ג')	17:00	לימוד הורים וילדים
		18:00	שיעור-הרב ארי
		20:21	צאת השבת

## צָבָרִים!

בין הגיבורים המפתיעים המתגלים בפרשות האחרונות של ספר במדבר ניתן למצוא את **בני ובנות שבט מנשה**. שוב ושוב אנו פוגשים שבט זה בפרשיות הסובבות בצורה זו או אחרת סביב הארץ המובטחת.

לקראת סוף הפרשה, לאחר דין ודברים קשה עם בני גד ובני ראובן באשר לקבלת נחלה בעבר הירדן המזרחי, **זוכים במפתיע גם שבט מנשה** בנחלה גדולה ורחבת ידיים בבשן ובגלעד. בניגוד לשאר השבטים, כובשים לעצמם נציגים מבני השבט שטחים באופן עצמאי ואף זוכים בנחלה גדולה במיוחד המחולקת לשניים. מלכתחילה לא ברור מדוע בכלל פנו בני ישראל צפונה כדי לקחת את אזור זה מיד עוג, כמתואר בפרשת חקת, לאחר שכבר נפתחה לחלוטין הכניסה לארץ.

רעיון מפתיע היכול לשפוך אור על שאלות אלו מובא בפרושו המיוחד של ר' יהודה החסיד לתורה, בשם אביו ר' שמואל החסיד. ר' שמואל מציע שעוד בזמן הישיבה במצרים הלכו צאצאי יוסף - המשנה למלך - והתיישבו ברחבי ארץ ישראל (שהייתה אז פרובינציה מצרית). בני מנשה שבים למעשה לנחלות אבותיהם משני עברי הירדן.

**יאבי היה מוכיח, מדברי הימים, שכל זמן שהיו במצרים היו לפעמים הולכים על קרקע יעקב רבינו והיו בונים שם כרכים. ואני סבור שדווקא זרע יוסף היו עושין, ולהן היה רשות מפרעה. כי מחמת כבוד יוסף פרעה נוהג בהם כבוד לתקן ולחזק את ירושתן והיו מושיבין בהם דיורין...** (פירוש ר"י חסיד לשמות א, ז')

ברבות הימים מוסיף האברבנאל בפירושו לפרשתנו **ילקחום עמון** וזולתם מידם ועתה גברה יד ישראל עליהם ושוב הערים לישראל". **תוספת מרעישה** לפרוש זה, מביא הרב **יעקב מדן** בהתייחסו לעובדה מוזרה המסתתרת במפקד של פרשת פנחס - בניגוד לרוב השבטים, שלא השתנו משמעותית במספרם (מלבד בני שמעון שמתו במגפה), לבני מנשה נוספו 20,000 איש! הרב מדן מציע שבני מנשה נשארו לאחוז בחבלי מולדתם בכל שנות השיעבוד, מנותקים מאחיהם שבמצרים. **ניתן להציע שאותם עשרים אלף שנוספו לשבט מנשה היו מבני מכיר ויאיר ונבח שחזרו לחיק עמם לאחר שנים ארוכות.** עתה מובן מדוע קיבלו בני מנשה נחלות אלו ומדוע חשוב היה לשנות מסלול ולכבוש את הגלעד והבשן. כך מנסח זאת הרב פרופ' יואל אליצור שמתורתו למדנו רעיונות נפלאים אלו:

**"נדמיין לעצמנו את אבותינו מגיעים לערבות מואב אחרי כל תלאות המדבר... והנה גולשים לעומתם מן ההרים צברים' שזופים רוכבי סוסים שלא טעמו טעם גלות. כמה מרגשת היתה הפגישה עם בני דודים אלו, דוברי העברית, השותפים למורשת אברהם יצחק ויעקב, שומרי הגחלת בארץ ישראל."** (מקום בפרשה עמי 347).

נסיים הפעם בשיר 'צברים' (1938) של המשורר, המחזאי והמתרגם יעקב כהן, חתן פרס ישראל לספרות (פעמיים...). בעקבות פרעות קשינב כתב כהן את 'שיר הבריונים', אשר פזמונו **"בדם ואש יהודה נפלה, בדם ואש יהודה תקום"** היה לסיסמת תנועת השומר. לימים הפך לשיר רוויזיוניסטי מוכר.

הַנְנוּ אֲשֶׁר הִנְנוּ:	לְנוּ חַן פְּרָאִי שְׁלֵנוּ	אֲמָנָם בְּו קָשִׁים אֲנַחְנוּ
צָבָרִים!	וְרָזִיו,	וּמְמָרִים;
וְצוּרִים פְּשׁוּטִים, בְּנֵי-שְׁמֶשׁ,	וְצוּרוֹת מוֹשְׁכוֹת כָּל עֵין,	שׁוֹר וְחִמּוֹר אֶל יָגַע בְּנוּ
וְיִשְׂרָאֵל.	שְׁפַע רַב.	כִּי דוֹקְרִים!
לֹא מִקְסָם צָבָעִים וְרִיחַ	רַק לְטוֹב נָאֵר פְּגִינוּ;	רַק לְטוֹב נָאֵר פְּגִינוּ,
וְרַק רֶדֶד, רַעְנוּ, פּוֹרֵחַ -	הַנְנוּ אֲשֶׁר הִנְנוּ -	הַנְנוּ אֲשֶׁר הִנְנוּ:
צָבָרִים!	צָבָרִים!	צָבָרִים!

## חודש אב

### אלה אזכרה...



(תשס"ה)	ג' באב – יום פטירתה של חברתנו עפרה שהם ז"ל
(תשי"ע)	ז' באב- יום פטירתו של בנו עוזי צור ז"ל
(תשנ"ה)	ט"ו באב- יום פטירתה של חברתנו פוריה אבן חיים ז"ל
(תשכ"ד)	י"ז באב- יום פטירתו של יוסף פרץ ז"ל
(תשע"ד)	י"ח באב- יום פטירתה של חברתנו שפרה ניר ז"ל
(תשנ"ז)	י"ט באב- יום פטירתה של דולי טבק ז"ל
(תשנ"ה)	כ"ב באב- יום פטירתה של גוסטה גייפמן ז"ל - אמא של נילי סלנט
(תש"ח)	כ"ו באב- יום נפילתו של חברנו משה יואל ז"ל
(תשס"ב)	כ"ו באב- יום נפילתו של בנו אמתי יקותיאל הי"ד
(תש"פ)	כ"ח באב – יום פטירתו של חברנו מיכאל פרקש ז"ל

### שבת מברכיט

ראש חודש אב יהיה ביום שישי.  
המולד ליל ו' שעה 19: 32 ו 4 חלקים. אין אומרים אב הרחמים.

(לוח א"י הרב טוקצינסקי)

### 10 מי יודע? – לפרשת מטות/ הרב ארי

(בסוף כל שאלה יש הפניה לעליה לתורה שם נמצאת התשובה, תשובות בעמוד 14 במהופך)

1. איזה איסור ביטל מי שעובר על נדר שנדר? (ראשון)
2. כמה זמן לאחר ששמע את הנדר, יכול הבעל להפר את נדרי אשתו? (ראשון)
3. כמה לוחמים שלח כל שבט למלחמה במדין? (שני)
4. "רבע הוא אחד מחמישה". משפט מדויק למי שקורא את הפרשה. במה מדובר? (שני)
5. מה נדרשו לעשות בני ישראל עם הכלים שלקחו בשבי במלחמת מדין? (שלישי)
6. איך מתחלק שלל המלחמה בין עם ישראל? (רביעי)
7. מהו גובה המס שמשלמים הלוחמים מחלקם בשלל המלחמה? (רביעי)
8. כמה חמורים נלקחו בשבי מהמדיינים? כמה חמורים קיבלו הלוחמים? למי שילמו מכס? (רביעי)
9. מספרים בפרשה – 7, 40, 72,000 – מה משמעותם?
10. מה היתה בקשת בני ראובן וגד? מדוע משה חושש מבקשתם? (שישי)

## האם לגיטימי להימנע מהצבעות? – ההוריס לעתיד

בשבוע החולף התחוללה סערה בעקבות הצבעה על קבלה לחברות. בסופו של דבר הסיפור הסתיים בטוב, כשהתברר שאין אפשרות להימנע בהצבעה שכזו. אפשר להצביע 'בעד' או 'נגד'. שתי האפשרויות לגיטימיות, אבל להימנע – זו לא אופציה. קולות הנמנעים לא נספרו, וכך נסללה הדרך לקבלת לחברות של כל שש המשפחות. עד כאן במישור הפורמלי.

ברצוני לבחון את השאלה העקרונית-מוסרית. האם בקהילה קיבוצית ראוי להימנע בהצבעות? זו אינה שאלה תיאורטית בלבד. גם אם אין אפשרות להימנע, יכול כל חבר להחליט שהוא לא משתתף בהצבעה (כפי שהחליטו לא מעט חברים). 'לא להצביע' זו אפשרות חוקית, אבל האם היא ראויה בבחינת אמת המידה המוסרית-ערכית? נדמה לי שלא.

ארחיק עדותי לתחום אחר, שעל פניו נראה רחוק, אבל לדעתי הוא מאוד דומה. מה נאמר על שופט או דיין שבמקרים רבים שבאים לפניו יפסוק 'איני יודע'? אמנם יושבים אתו בהרכב שני שופטים (או יותר) נוספים, אבל האם לגיטימי שיימנע מלהביע את דעתו? הרי זה תפקידו ולשם כך נבחר.

ההלכה מאפשרת לדיין לומר 'איני יודע' לאחר שבירר וחקר את צדדי הספק ולא הצליח לגבש דעה ברורה. אלא שאז, מתרחב הרכב בית הדין בתוספת של שני דיינים. השלושה ייהפכו לחמישה (שולחן ערוך, חו"מ סימן יח, א):

**וישאו ויתנו (הדיינים) בדבר... אם יסכימו לדעת אחת, מוטב; ואם לאו – ילכו אחר הרוב.**

**שנים אומרים: 'זכאי', ואחד אומר: 'חייב' – זכאי. שנים אומרים: 'חייב', ואחד אומר 'זכאי' – חייב.**

**אחד אומר: 'זכאי', ואחד אומר: 'חייב', ואחד אומר: 'איני יודע', ואפילו שנים אומרים: 'זכאי' או 'חייב', ואחד אומר: 'איני יודע', יוסיפו שני דיינים, ונמצא שהם חמשה.**

אפילו אם בהרכב המצומצם הראשון היו שניים בדעה אחת והשלישי אמר 'איני יודע' צריך להוסיף עוד שני דיינים. מדוע? הרי בכל מקרה לשניים יש רוב. גם אם דעתו היתה הפוכה לדעתם, היתה ידם על העליונה. אם כך, מדוע לסרב את ההליך המשפטי? הסבר להלכה זו נמצא בדבריו של רבי יהושע ולק בספר מאירת עיניים (סמ"ע שם, ס"ק ד):

**... אין שייך לומר דהולכין אחר הרוב אלא כשכל השלושה ישבו ונתנו ונשאו בדבר וכל אחד אומר טעם לדבריו ושנים הסכימו לדעת אחת, אז בטלה דעת השלישי ברוב, מזה שאין בן כשאומר 'איני יודע' דמחשב כאילו לא ישב עמהן, ואמרינן שמא אם ישב עמהן שלישי שהיה אומר דעתו היו השנים מסכימין עמו.**

כשדיין אומר 'איני יודע' נחשב הדבר כאילו כלל לא ישב בדין, ולכן לא התקבלה הכרעה בהרכב של שלושה. לו היה אומר דעתו בהיפך מדעתם, היתה הכרעה ברוב דעות, אבל אמירת 'איני יודע' לא נחשבת כדעה שנספרת במניין הרוב, וממילא מפרקת את ההרכב.

אמירת 'איני יודע' בבית הדין כאמור מתאפשרת כשהדיין בדק וחקר ולא הצליח מבחינתו למצות את עומק הדין. הוא מודע לאחריות שמוטלת עליו, אבל לא יכול לעשות שקר בנפשו. הוא גם יודע שבאמירת 'איני יודע' לא הסתיים התהליך. יימנו עוד שני דיינים להרכב.

אסיפת החברים בקיבוץ היא למעשה מעין ערכאה שיפוטית. היא מקבלת החלטות ברוב דעות ולהחלטותיה השפעה מכרעת בדיני ממונות וגם נגיעה בדיני נפשות. כשמשפחה מתקבלת לחברות היא נושאת על גבה לא רק את יתרונות החיים בחברה שיתופית אלא גם את ערכת החובות המתלווה לכך. חלק מהאחריות הזו כוללת השתתפות בקבלת ההחלטות של הקבוצה כולה. מותר לתמוך ומותר גם להתנגד, אבל 'לשבת על הגדר', ולתת לשאר לקבל את ההחלטה – זוהי עמדה לא ראויה ולא מוסרית שיש בה התחמקות מאחריות או אדישות. בהשוואה למערכת בתי המשפט – יש כאן שופט שלא מבצע את תפקידו. בניגוד לבית הדין, באסיפת חברים אי אפשר להגדיל את ההרכב.

אפשר להחליט לשנות את השיטה. לבחור את הוועדות ולסמוך עליהן בכל החלטה. אבל כל עוד השיטה הקיבוצית מאפשרת לכל חבר וחברה להצביע בשאלות רבות – חובה עליהם להיות שותפים בהליך הדמוקרטי. פרשיית ההצבעה על הקבלה לחברות חידדה עד כמה אי נקיטת עמדה יכולה לפגוע ולהזיק.

טענה הנשמעת היא – 'מה נעשה כשאנחנו לא מכירים את המשפחות?' 'איך נקבל החלטה?' אכן חלק מתפקידה של ועדת קליטה הוא להנגיש ולהפגיש את משפחות הנקלטים עם הקהילה. אבל האם החברים פטורים מלעשות מאמץ מצדם? אפשרויות ההיכרות הן בלתי מוגבלות. החל משיחה מזדמנת על השבילים או ביציאה מבית הכנסת (שלום. מי אתם? חדשים בסעד?) ועד הזמנה לסעודת שבת או לקידוש. אפשר גם להחליט שסומכים על המלצת הוועדה (תהיה אשר תהיה). אם כל אחד יתבונן על עצמו כשופט ודיין שחורף גורלות (לפעמים זה ממש כך) – הוא יתאמץ לברר כל נושא עד היכן שידו מגעת, כדי שהתוצאה שתתקבל תייצג את דעתו של הציבור כולו.

תופעת ההימנעות בסעד באה לידי ביטוי לא רק בהצבעות. ראשי הקהילה יודעים עד כמה גדול האתגר למצוא חברים שייקחו חלק בוועדות השונות. גם זה סוג של הימנעות או 'ישיבה על הגדר'. לקיחת אחריות בהבעת דעה ושותפות בעשייה הם נשמת אפה של הקהילה הקיבוצית.

**הרב ארי סט**

### **בית מדרש נשי (רשת היומנים)**

מוזמנות בשמחה לבית מדרש נשי

לכבוד ראש חודש אב בנושא: "אהבת השלום"

מוצאי שבת "מסעיי", ב' באב (30.7 למניינם-בעוד שבועיים) בבית מדרש ליד בית הכנסת.

**בתוכנית: מדרש יצירה.**

נשמח שכל אחת תביא משהו קטן.

**מחכות לכן - האאאאאאאא**



## ממיטב תוצרת "השירה המדוברת"

בחגיגת ה 75 לקיבוץ, נהנינו ממופע מקורי ומיוחד. בין שירי "להקת סעד" המחודשים והמלוטשים, עלו לבימה בזה אחר זה, אמני ה"ספוקן וורד" שעברו סדנה ממוקדת, חודש קודם לכן.

המשוררים (משלנו, כמובן..) נקראו לבימה על ידי צמד המנחים - שרון וכרמל, שהרהיבו דברי פיוט ושבח על כל אחד מהם ובכך נסכו בו חן ובטחון עצמי, עוד בטרם פצה את פיו. כל משורר הקריא בפני הקהל האוהד את שירתו עם הסגנון והמסר המיוחדים רק לו

**נציג לפניכם, אחת לשבוע, ממיטב התוצרת, ונתחיל בברקאי אפרתי שמתמקד, איך לא.. ב"תקשורת":**

מישו ראה את עידו ולביא?

למישהי יש המלצה למסעדה חלבית?

מי מכיר ספר טוב ללימוד ערבית?

המציאות הזאת, שבה יש תשובה לכל שאלה, ממש בקצות האצבעות, היתה חלום או הזיה, כשהקימו פה את השוודים, או את הקוביות, ואם חיפשת משהו, אז היה רק מקום אחד שמרכז את כל השאלות, הבקשות, וההודעות. **"לוח מודעות"**.

אז נכון, לא יכולת לרשום את השם של הבן שלך במחלקת אבידות ומציאות, אבל, או הו, איזה עולם עשיר של הודעות יכולת לראות...  
 "ביום שלישי תגיע הגברת פלונית, אל תחמיצו את המרתקת שבהרצאות"  
 "בשבוע הבא שני גיוסים לגזר, ציבור החברים מתבקש להירשם לתורנויות הבאות..."  
 וגם "מוזל טוב למשפחת לוי, להולדת התאומות. היולדת והבנות שלמות ובריאות"  
 כמו כן, "זוג חברים מעוניין להצטרף לנסיעה לנחלאות"  
 אה. סליחה. זה בכלל בלוח סידור רכב. שזה היה המקום לפרסום מסודר של נסיעות.

בקיצור, לא המצאנו את הגלגל.

הוואצאפ רק הפך את העסק להרבה יותר קל.

נניח, אם אתה מעוניין לארגן במוצ"ש איזה משחק כדורסל...

פעם, היית צריך לכתוב, למחוק, להדביק ולגזור,

ללכת עד לחדר אוכל, לתלות, לחזור,

ואז, אחרי שבוע, לרדת למגרש ולגלות ש... לא.

לא בא להם.

כל ההשקעה הזאת, והכל היה לשווא.

אין. בוואצאפ זה לא היה קורה. בשום מצב.

הכל מתרחש אונליין. הכל כאן ועכשיו.

"מי נמצא ברגע זה בכלבו, ויכול לקנות לי שני ליטר חלב?"

"מי יכול לעזור לי להניע? דחוף. חונה ליד הבית של הרב."

"משטרה במפלסים" "עשן חשוד בכיוון מערב"

ותמיד אפשר לדעת מי כבר קרא, ומי כתב,

מה? לירן קרא ולא הגיב? מה? אני בכלל לא נעלב.

כשהוא היה צריך עזרה, באתי עד אליו!

לא משנה.. אני סוטה מהנושא.. איפה היינו? כן. וואצאפ ככלי בבניית קהילה.

כמות הדברים שניתן לעשות אתו היא פשוט מבהילה!

מבהילה בקטע טוב, כן? אין פה שאלה.

בראש ובראשונה, "ארוחות לילדות". הקבוצה הזאת היא דוגמה מעולה.

בשנייה שמישהי יולדת, מתגייסת כל הקבוצה כולה,

"אני ביום ראשון, אני ביום שלישי" ותוך דקות יש כבר לוי"ז מסודר בתוך טבלה.

הקבוצה הזאת אמנם יחסית קטנה, אבל היא תמצית מרוכזת של עזרה הדדית, תמיכה וחמלה.

מה זאת אומרת קטנה? טוב ששאלתם! OK, מי לדעתכם הקבוצת וואצאפ הקהילתית הכי גדולה?

בפער ניכר(!), הרחק מעל כולן, נמצאות ארבעת קבוצות הטרמפים, עם כמות ממוצעת של 230 משתמשים.

מה שמראה שבקיבוץ יש המון צעירים נואשים,

שצריכים לנוע ממקום למקום, אבל אין להם רכב או רשיון, אז עד אז... מבקשים.

אפרופו צעירים, עם זמן מיותר, וסמארטפונים,

קבוצת "בייביסיטר" מלאה בבקשות לשמירה על הקטנטנים!

שעם הזמן הפכה לקבוצת סיוע בנקיונות, קיפול כביסה, וכל מיני דברים קטנים,

שאנחנו, המבוגרים העצלנים,

מוכנים לשחרר מזומנים,

כי הזמן שלנו יקר, ומבוזבז על מסרונים.

אבל, רגע. יש קבוצה אחת, שאי אפשר לומר וואצאפ וקהילה, בלי להזכיר את שמה.

"נשות סעד". "שיח נשים". לא משנה השם. העיקר זו העוצמה!

כמות מטורפות של הודעות ביממה.

אשכרה חצי מהקיבוץ נמצאות שם, כולן מיוצגות באותה במה.

נקלטת לצד ותיקה. תושבת וחברה, נערה יחד עם אמה.

ואפשר למצוא שם הודעות מכל הסוגים. מבקשות אישיות קטנות, ועד הודעות סופר חשובות, ברמה של קהילה

שלמה.

"מי הבינה איך מזמינים אוכל מהקייטרינג החדש?"

"למה סגרו את המטבח לחברים בלי דיון אסיפה של ממש?"

"הכנתי סיר אורז ושניצללים, ונשאר מלא. מי מעוניינת בארוחת צהריים חמה?"

"נמצאו זוג סנדלים, חולצה, מכנסיים, וכיפה חומה."

אני מקווה שאין איזה ילד שמסתובב עכשיו ערום ולא מבין לאן נעלמו לו הבגדים. אה?

"מה השעות פתיחה של הכלבו? של הבריכה? של האסיפה הערב? של הנץ החמה?"

וגם "תזכורת מוועדת תרבות - הערב, חג המשק, ציבור החברים מתבקש לסייע בפירוק והקמה."

## תנאים וזמנים

בהמשך לערב ההסברה בעניין "תגמולי עובדים", אני מבקש לתמוך בהחלטת מנהלי המשק שלנו לעודד עובדים ע"י חלוקת בונוסים.

בניגוד למה שנאמר ע"י חלק מהחברים, פרקטיקה של חלוקת בונוסים לעובדים מקובלת מאוד בהרבה ענפים במשק ולא נעשית רק בהייטק.

בחברות ביטוח, אצל אנשי מכירות ואפילו מנהלי בתי ספר מתמרצים היום ע"י בונוסים ואין בכך כל פסול מוסרי אלא ההיפך: מיטוב העבודה לטובת הצלחה בעסק או בבית הספר.

גם אצלנו, בקייטרינג למשל, הפרקטיקה הזו קיימת כבר כמה שנים ואף כשהייתי מרכז חינוך לפני כמה שנים, באישור הנהלת הקהילה, השתמשנו בפרקטיקה זאת כדי לתמרץ ולהשאיר במערכת מדריכות טובות.

בסופו של דבר, עם מספרים קשה להתווכח והנהלת המשק הנוכחית הביאה בשלש השנים האחרונות רווחים נאים מאוד לקיבוץ ויישר כח על עבודתם המבורכת ועל מיטוב הענפים.

אם במקביל הבונוסים לעובדים ולמנהלים ישנם גם חברים מהקיבוץ אני מברך על כך, גם אותם צריך לתמרץ ככל האחרים. עיני אינה צרה בהם, כיוון שאני יודע שהם עושים למען כולנו.

בתפילה להמשך הצלחת המשק.

דני סואר

פנת הטריוויה / יאיר זעירא ומרקאי אפרתי

(פתרון בעמוד 12 במהופך למטה, נסו למצוא את הקשר לפרשת "מטות")

1. מהי "נובחנית"?
2. השלם את השיר: "והחריש יוצר תלמים, חומים ואדומים, ..."
3. למי מיוחסת שבועת הרופאים?
4. מי המחבל שביצע את הפיגוע בנהריה בו נרצחה משפחת הרן?
5. היכן בארץ שוכן היישוב חוות יאיר?
6. בזמן הקמת המדינה, בראש איזה ארגון עמד איסר הראל?
7. כחיזוק לאיזו הלכה נאמר "ואפילו עטרות ודיבון"?
8. בלשון הצבאית, מהם ראשי התיבות רק"ם?
9. במה מיוחד המָּכָה בגוגל בתחילת התוכנית "המבצר"?
10. מה האותיות המסמלות את היסוד ברזל?





## סקר: 'סיב עד הבית'

בכל ערוץ קופצות לנו פרסומות לגבי "סיב עד הבית". גידי גוב או פרזנטור אחר מפזז ומציג את אפשרויות החיבור לאינטרנט דרך סיבים אופטיים ומהירות הגלישה הגבוהה.

האינטרנט הביתי כבר מזמן אינו משרת רק את צרכי הגלישה הביתית, ומשמש לקיום שיחות וידאו בזום, צפייה באפליקציות סטרימינג למיניהן, שליטה במכשירים ביתיים ועוד..

רשת האינטרנט המגיעה לבתי המגורים בסעד (למעט שקד ב' וג') מבוססת על סיבים אופטיים המגיעים עד לריכוז שכונתי, ומשם - בכבילת נחושת - עד לבית ולכל דירה.

מבנה כזה של רשת לא מאפשר הגעה לקצבים גבוהים מ-100 מגה. בפועל, בגלל הפיצולים - קצב הגלישה נע בין 80-50 מגה. ריבוי הצמתים מייצר גם תקלות.

המשמעות של תשתית אינטרנט בצורת "סיב עד הבית" הינה חיבור כל צרכן ישירות למוקד התקשורת המרכזי. חיבור שכזה יאפשר קצבי גלישה גבוהים באופן משמעותי ויפחית את התקלות ברשת התקשורת.

בתקופה האחרונה בחנו את משמעות המעבר לשיטה של "סיב עד הבית" גם בסעד. כדי לדעת האם הציבור מעוניין בשדרוג התקשורת נערוך בשבוע הבא סקר בנושא תקשורת האינטרנט בסעד.

הסקר יפורסם בקהילנט, ויופץ בתיבות הדואר עבור האוכלוסייה המבוגרת.

נשמח לשיתוף פעולה מירבי במילוי הסקר, כדי שנוכל לאסוף מידע חיוני להמשך בחינת הנושא.

לאחר איסוף המידע ובחינת החלופות העומדות לפנינו, נחזור ונעדכן את הציבור.

**איילת ברנצ - יחידת המחשב**

**אליסר אק - אחראי תשתיות**



**עצה ממוחזרת..**

כשנשאלתי: "איזה טיפ אני יכול לתת למי שעולה על במה לפני קהל?", חשבתי לעצמי ברור שלא אגיד לשואל: "אל תתרגש, תיקח אוויר, תנשום וכדו'.. כי לעלות לבמה, זו כבר התרגשות בלתי נמנעת.."

אז.. כן, תתרגש, תתרכז.. תהיה ממוקד ומפוקס על הדמות שאתה מגלם, והכי חשוב, תיהנה ממה שאתה עושה! הקהל יחווה זאת אתך!

דבר נוסף.. אין "תפקיד קטן" – כל תפקיד תוכל להפוך לגדול – הכל תלוי בך!

**יוסף כראון**

## צ' קייטנת חטיבה תשפ"ה

ביום ראשון בבוקר יצאנו לקייטנה שמחים ונרגשים! התחלנו את הטיול באזור חיפה שם עשינו משחק "לייזר טאג" מגניב, טבלנו במעיין אלרואי ויישנו בקיבוץ יגור שפינקו אותנו בלב רחב.

למחרת עשינו מסלול בתוך נחל כזיב נהנינו ממים צלולים במיוחד. טבלנו טבילה קצרה בכנרת, ומשם הגענו לטיילת טבריה שם הסתובבנו ואכלנו ארוחת ערב נסענו ללון בקיבוץ לביא עייפים אך מרוצים!

ביום השלישי התחלנו את הבוקר בשייט מהנה ב"קייאקי הגושרים" לאורך הירדנית לאחר מכן הגענו לתל דן והסתובבנו בתוך פארק מסודר ומטופח עם בריכות לילדים ולמבוגרים סיימנו את היום עם על האש טעים וחזרנו לישון בלביא.

ביום האחרון, נהנינו מאוד מאבובים בכנרת, עשינו טבילה קצרה בחוף גינוסר והנה הגיע הרגע לחזור הביתה, ביידן סוגר לנו את הכבישים. אז בכל זאת חוזרים עייפים שמחים ומרוצים!

היה שיתוף פעולה בין כולם והאווירה היתה טובה. בהזדמנות זו נודה למדריכים ולמלווים האלופים: דוד ולחן אוזן, שילת פרץ – מדריכת החטיבה ואליה שטרית (הגיס של שילת) וכמובן.. לרות נגלר על הליווי והעזרה.

### י'ד'י החטיבה

### הודעה חשובה לצ'יבור

פרוק גגות אסבסט בבתיים: אפלבאום, חנן גולן, ידידיה וייזל, בן עמי עמיעד, שלמה רון, ביתן, ויינברגר, אדמנית יתבצע ביום ראשון, כ"ה בתמוז, ה-24.7.22, בין השעות 16:00 - 07:30.

במהלך ביצוע העבודה יינקטו אמצעים למניעת אבק. אך יש לקחת בחשבון כי: חשיפה לאבק האסבסט עלולה לסכן את הבריאות.

על מנת להימנע מחשיפה לאבק, על המשתמשים במבנים הגובלים באתר העבודה במרחק של עד 50 מטר לנקוט באמצעי זהירות הבאים:

1. לסגור את פתחי המבנים (חלונות ודלתות).
2. לכבות מזגנים היונקים אויר מבחוץ.
3. לא להפעיל וונטות.
4. להימנע משהייה מחוץ למבנה או בקרבתו.
5. הודעה על חזרה לשגרה תשלח בתום עבודות הפרוק במסרון.

כל משפחה המושפעת מהחלפת הגגות, בין אם מחליפים בביתה ובין אם היא בטווח 50 מ' מהגגות המוחלפים, מקבלת עדכון פרטני, ומתבקשת לאשר לי במסרון חוזר, שקיבלה את ההודעה. ילדי גן כלנית קיבלו עדכון להערכות ממערכת הגיל הרך. שאר הציבור מתבקש לא להגיע לאזור העבודה ביום זה.

שם הקבלן אלטכנו אר גי אל בע"מ - עובד אחראי רוני להט 0542991188

אתי קימלמן

## הקצה המשק למטרות הגדלת הצומח נקודה/מחשבות והארות מאספת חברי

חברים. ות יקרים. ות בעקבות רשמים שלי מאספת החברים האחרונה בנושא "התגמולים במשק" החלטתי לכתוב בעלון את דעתי האישית.

קצת על עצמי למי שבמקרה לא יודע: נעם אבן-חן נויבואר, חבר קיבוץ, גר בקיבוץ מזה 12 שנים עם אישתי חמוטל ו ארבעת ילדינו. אני אחד מתוך שלושה חברים. ות נציגי הציבור בדת"א (דרקטריון תאגיד אחזקות של סעד) מיום ההקמה, המורכב מעוד שני דירקטורים חיצוניים, יו"ר כלכלי ויו"ר הקבוץ.

לפני שאני מביע את דעתי חשוב לי להבהיר שהמוטיבציה שלי נובעת מעניין מקצועי בלבד ואיני נושא משרה או בעל רווח אישי מחלוקת הבונוסים במשק. בלימודי מנהל עסקים ובקורסי דירקטורים לומדים על "דילמת הנציג" דילמה זו מתייחסת למצב בו "סוכן הנדרש לייצג בפעולותיו אדם או גורם כלשהו, וישתמש בסמכויותיו כדי לקדם אינטרסים עצמיים על חשבון אינטרסים של האדם או הגורם אשר מינה אותו". אז הריני מצהיר: אין לי שום אינטרס אישי בהחלטה על תגמולים, האינטרס שלי היא הגדלת העוגה וטובת המשק שתוצר ישיר לזה היא טובת הקיבוץ.

הדילמה האם להחזיר את הרווחים לציבור או להשתמש בו להמשך פתוח המשק נידונה גם בהחלטות ממשלה. האם ההכנסות העודפות במשק הישראלי יחזרו לאזרחים? ההעדפה הרווחת היום על ידי כלכלנים מומחים היא להשאיר את הכסף לשמר את העסק או לפתח אותו מאחר ועסק הוא מחזורי ולכן כל עוד למשק הישראלי יש חובות ציבוריים (טריליון ש"ח~) מופנה הכסף לטיפול בחובות, ואכן היום 13.1% מתקציב המדינה הוא תשלום ריביות על החובות. בדומה לכך גם קורה במשק בסעד.

### למה בונוסים?

באסיפה צוינו מספר סיבות לשימוש בבנונוסים כתמריץ לעובדים. למעשה זוהי חלק מתפיסת ניהול מודרנית לגיוס ושימור עובדים איכותיים, שיטה זו הוכחה מחקרית ומיושמת בהרבה חברות מצליחות בארץ ובעולם ואני מאמין שתצליח גם אצלנו.

מזה 21 שנה אני מנהל קבוצה בתחום פתוח בחברת מחשבים ומכהן כחבר הנהלת האתר הישראלי (1300 עובדים) בחברה ששיכת לקבוצת 500 החברות הציבוריות הגדולות במשק האמריקאי. נסיונינו בחברה מראה שבנונוסים, אם עובדים איתם כמו שצריך, הוא כלי חשוב מאוד למנהלים בהנעת עובדים והסיבה היא פשוטה: כולנו כבר מבינים את החשיבות והיעילות בתמריצים (אינסנטיביים). חברים וותיקים סיפרו לי על כל מיני רעיונות שהאמינו באדם שישתמש במשאבים "כפי צורכו" אך בפועל באופן טבעי ואנושי נוצרו תמריצים שלילים כמו אוכל בחינם, מים חמים ללא שעון, שיצרו בזבוז.

לעמת זאת תמריצים חיוביים, מניעים את העובד לעשות יותר ממה שמצופה ממנו ולשפר התנהגויות שלא מיטיבות עם הכלל. בונוס הוא תמריץ חיובי מובהק. מתן בונוס מתאפשר רק עם משוב עם ציון טוב שיקבל לאחר סיכום כללי של הערכת העובד, משוב זה מכיל גם משובים על העובד מהלקוחות שלו, אנשי הצוות העובדים אתו יחד וכו' בנוסף לביצוע מקצועי מצוין. מתן בונונוסים מאפשר לנו לשפר את ההתנהלות של העובדים באופן חיובי.



## יומולדת 75 לסוף

אז איך מסכמים אירוע כזה? קודם כל אני מרגישה צורך להודות לכל האנשים שהיו מאחורי הקלעים. בראש ובראשונה **לעדי רועי** שהייתה לצדי לאורך כל הדרך עד שיצאה לחופשת לידה. תודה על כל העשייה גם בחודש תשיעני+. אין עליך!

תודה לצוות האלופות שארגן איתי את כל החג- **לבת-חן חביביאן** שהייתה אחראית על תחנת הפסיפס המיוחדת, **למיכל ביליה** שדאגה לעיצוב הפלייסמנטים המקסימים, **למשי פנחס** שדאגה לכל נושא הספוקן וורד, **לחן כהן ואפרת שלומי** שקידמו ועזרו לארגון כלל האירוע. תודה לכולכן על כל הרעיונות, הביצוע, הפגישות בערבים, והסיוע בכל הנדרש.

תודה לענפי המשק על תרומתכם להפקת הערב.

**לרננה יערי** על ארגון ותפעול כל הצד הגסטרונומי. הכל תיקתק בסדר מופתי.

לממנגלים- **ניצן לנדאו, טל ביליה, אלדד בן אהרון, אסף סוברי, כרמל הלפרין, איתי גינזברג וזיו יערי.**

**לשביט הלפרין, קרן בוברובסקי ודביר לוי** על העזרה הרבה בארגון התחנות השונות.

**לנערי ונערות התיכון והחטיבה** שהתנדבו להפעיל את הפעילויות הרבות שהיו בערב.

**לחמי פיש** על עיצוב הבמה והשולחנות בחן האופייני לה.

**לגאי גולן, עידן ג'ימס וצור גולן** על העיבוד, הנגינה והשקעת זמן רב בחידוש שירי להקת סעד.

**לדותן גולדנברג ואשר רונה** על התאורה וההגברה. בלעדיתם הערב לא היה אותו דבר.

לזמרים המופלאים שלנו- **לירן יניב, דביר לוי ועדו אורלוב** ששרו את "שיר השבת". **לבוקי ברט, כרם ג'ימס ואלה אורלוב** ששרו את "תורן פריקה". **ליהונתן קבלן, נטע ביליה, בארי ומיתר ג'ימס** ששרו את "סטלבט בקיבוץ".

לכותבי ומבצעי הספוקן וורד- שירה מדוברת- **בועז קום, שרית ברזלי, חנה אדמנית, לירן יניב, ברקאי אפרתי ורתם וייס-קום.** אין מה לומר. הכישרון שלכם ניכר על הבמה.

**למוריה לנדאו ורתם וייס-קום** על כתיבת ההנחיה הנחרת.

**ולשרון בר-אל וכרמל הלפרין** על שהנחיתם את הערב בצורה מעולה.

את החג התחלנו לתכנן כבר לפני מספר חודשים. התלבטנו רבות כיצד לחגוג את המאורע. רצינו שהערב יתאים למגוון הרב שיש לנו בקהילה. לוותיקים וגם לפעוטות. החלטנו לחלק את האירוע לשלושה חלקים.

חלק ראשון כלל מגוון תחנות ברחבי הדשא שליד חדר האוכל. כל תחנה התייחסה לענף אחר מהמשק. תחנת באולינג במסלול של באלות חציר, חיפוש גזר מסומן בין המון גזרים, מציאת סוכריות טופי בין ניירות גרוסים בתוך דולב של מטע האבוקדו, קישוט סלסלות של "מוגו" בחוטים וחרוזים. במקביל היתה תחנה של הכנת שלט פסיפס גדול לכניסה לקיבוץ. התוצאה יצאה מדהים! כשנתלה את השלט נעדכן ☺.



## משפחת המזכירות

**קליטה** - ברכות לשש המשפחות שעברו כולן את הרוב הנדרש וזכו לאמון הציבור בקליטה לחברות בקיבוץ סעד. ברוכות הבאות! שמחים על הצטרפותכן לקיבוץ ומאחלים לכן הצלחה רבה בכל.

כפי שכבר פורסם במהלך השבוע, נהלי ההצבעה האלקטרונית שנהגנו בהם התגלו כבעייתיים. נהלים אלו חודדו ושופרו כך שיתאימו לתקנות הרשם. אנו מיצרים על העיכוב והצער שנגרמו בגין השגגה.

**תגמולי עובדים** – כמובטח, החלטת דת"א בנושא תגמולי העובדים נידונה במהלך ערב הסברה, לאחר שאושרה במזכירות. בערב ההסברה הסבירו נציגי דת"א בהרחבה על מהות מודל התגמולים ככלי ניהולי להנעת עובדים ושימורם, לטובת שיפור ומצוינות בתוצאות העסקיות.

במהלך ערב ההסברה שמענו גם מספר חברים אשר הביעו התנגדות מסיבות שונות.

ביום שלישי האחרון קיימה המזכירות דיון נוסף בנושא. עמדת המזכירות לא השתנתה, והיא שבה ומאשרת את החלטת דת"א בנושא תגמולי עובדים תלויי יעדים ככלי ניהולי. עם זאת, המזכירות מבקשת מדת"א לעדכן את האיזונים בתוך מודל התגמולים, על מנת לצמצם את הפערים בין דרגי הניהול השונים, ולהכניס את הסכום המתוכנן לתקציב ההשקעות השנתי.

המזכירות מאחלת לדת"א ולהנהלת תאגיד האחזקות המשך הצלחה בפעילות ושיפור מתמיד.

**מבנה ארגוני** – מסקנות צוות המבנה הארגוני הוצגו לציבור בערב הסברה. ההערות שהתקבלו במהלך הערב נידונו בצוות המבנה הארגוני ובמזכירות. הצוות גיבש את עמדתו ועדכן את המודל בהתאם. העדכון הוצג למזכירות ואושר על ידה.

בקרב נסיים הכנת חוברת עם כלל המידע, והיא תחולק לכלל החברים והחברות לפני האסיפה בעניין.

**יו"ר קיבוץ** - כפי שאישרה אסיפת החברים, הקדנציה של זבולון הוארכה עד לסיום העבודה על המבנה הארגוני. הערכת הצוות הייתה שהתהליך יסתיים עד סוף חודש יוני, אך כפי שנוכחנו לדעת ישנו עיכוב. עם סיום התהליך ולאור תוצאותיו ניכנס לתהליך בחירה של יו"ר בפרופיל עליו יוחלט באסיפה.

**מנהל תאגיד האחזקות, מרכז משק** - כרמל הלפרין שנבחר כמרכז המשק לקדנציה של 5 שנים נענה לבקשת דת"א להאריך את הקדנציה בעוד שנתיים נוספות. המזכירות דנה בנושא וקיבלה את המלצת דת"א. הנושא יובא להכרעת ציבור החברים באסיפה הקרובה.

### חברי המזכירות



לנורית ואלי קראוס ולכל המשפחה

מלל טוב להולדת הנכדה - רונה

בת לאילת ודני לוריא

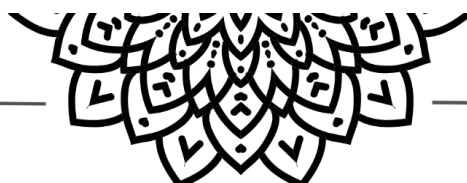
איחולים למחנות ולנחת!

בשם קהילת סעד,  
ברכות מקרב לב למשפחות הנכנסות לחברותי

אריאל יאיר ומוריה  
ביליה גיא ומיכל  
ביתן ברק ואור  
מור יוסף טל וסימה  
נגלר רן ורות  
רועי אחיה ועדי

בעז"ה נערוך סעודה שישית חגיגית לכבוד המשפחות  
במסגרת השבת הקהילתית שתקיים בשבוע הבא

ועדת קליטה



שבת מסעי  
שבת קהילתית

מוזמנים ומוזמנות  
לשבת של יחד

א-ב אב | 29-30.7

פרטים נוספים יפורסמו בהמשך  
ועדות הגיל הרך, חינוך, ברו"ש, קליטה, תרבות ודת.

